

2022

Rapport d'activités Fonds Régions et Ruralité volet 2



1. Mise en contexte

Ce rapport dresse le bilan de la troisième année de mise en œuvre de l'entente Fonds Régions et Ruralité – volet 2 et présente le compte-rendu des activités réalisées en regard des priorités d'intervention de la MRC, et ce, pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022. Ce rapport comprend également un bilan financier des sommes utilisées et des ententes signées avec des promoteurs de projets de notre territoire. Finalement, il fait état des retombées globales du FRR sur le territoire de la MRC au terme de l'année 2022.

2. Bilan des priorités d'intervention 2022

Pour chaque année de mise en œuvre de l'entente, le Conseil de la MRC de La Matanie adopte les priorités d'intervention du Fonds Régions et Ruralité. Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022, le FRR a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des neuf grandes priorités d'intervention suivantes :

1. La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
2. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
3. Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
4. Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale et les coopératives et la promotion de l'entrepreneuriat;
5. Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes;
6. Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC;
7. Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique;

8. Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'énergie renouvelable, l'agriculture, la forêt et le tourisme;
9. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants :
 - pour améliorer ou offrir des milieux de vie sécuritaire et de qualité, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, agricole, économique, technologique, environnemental et de la mobilité de la population;
 - pour viser l'attraction et la rétention de la ressource humaine (nouveaux arrivants et natifs) et répondre aux enjeux du vieillissement de la population;
 - pour encourager l'implication sociale, la solidarité et l'inclusion sociale;
 - pour développer, diversifier et consolider l'économie du milieu;
 - pour favoriser l'émergence d'une économie plus verte basée sur les principes des 3RV, de l'économie circulaire et contrer les changements climatiques et leurs impacts;
 - pour faire connaître et exploiter de manière durable les terres et ressources forestières, agricoles et marines dans un souci d'autonomie locale;
 - pour mettre en valeur nos paysages et notre patrimoine.

Les prochaines sections du rapport d'activités présentent ce qui a été réalisé en 2022 pour chacune des priorités du FRR.

2.1 La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

Les activités en aménagement du territoire réalisées par la MRC ont été rendues possibles grâce à une contribution de 148 458 \$ du FRR. Les principales réalisations du service de l'aménagement et de l'urbanisme sont décrites ci-dessous.

Schéma d'aménagement et de développement (SAD)

La *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme* (LAU) précise que toute MRC est tenue de maintenir en vigueur, en tout temps, un schéma d'aménagement et de développement.

À l'hiver 2022, la MRC a complété l'adoption du *Règlement 198-14-2021 amendant le schéma d'aménagement et de développement révisé de la MRC de La Matanie et le document complémentaire afin de se conformer au cadre normatif pour le contrôle de l'utilisation du sol dans les zones de contraintes relatives à l'érosion côtière et apporter diverses modifications*. En plus d'intégrer les cartes et les normes développées par le ministère de la Sécurité publique en lien avec l'érosion du fleuve Saint-Laurent, ce règlement introduit une vision renouvelée de la gestion des usages sensibles pour des raisons de sécurité publique par l'intégration d'objectifs d'aménagement et de normes. Ce même règlement inclut notamment des dispositions qui visent à :

- Introduire des objectifs d'aménagement et des modifications à la compatibilité des usages dans les affectations urbaines et industrielles en lien avec le développement de l'agriculture urbaine;
- Permettre les loisirs intérieurs à contraintes dans l'affectation industrielle;
- Modifier les dispositions relatives à l'implantation de certaines activités pour lesquelles une autorisation de la Commission de la protection du territoire agricole n'est pas requise.

Au printemps 2022, la MRC a également entrepris le processus d'adoption du projet de *Règlement numéro 198-15-2022 amendant le schéma d'aménagement et de développement révisé de la MRC de La Matanie et le document complémentaire afin de tenir compte du régime transitoire de gestion des zones inondables, des rives et du littoral et apporter diverses modifications*. Ce processus qui devrait s'achever à l'hiver 2023 incluait une assemblée publique de consultation à Matane. Concrètement, ce projet de règlement compte quatre grands objets décrits ci-dessous.

1. Comme son titre l'indique, il retire les normes du document complémentaire devenues incompatibles avec le Régime transitoire mis en place à partir du 1^{er} avril 2022 en lien avec la gestion des milieux hydriques.
2. Il identifie des espaces récréatifs à fort potentiel de mise en valeur en bord de mer à Saint-Ulric, Matane, Grosses-Roches et Les Méchins. Pour ceux-ci, il guide les municipalités visées dans leurs choix d'aménagement en précisant des objectifs conciliant l'environnement et la mise en tourisme. Dans deux municipalités, il oblige la mise en place de plans d'implantation et d'intégration architecturale et définit des critères et conditions minimales à respecter.
3. Pour la première fois, il intègre une réflexion autour du phénomène d'îlots de chaleur urbain s'accompagnant d'objectifs d'aménagement.
4. Enfin, il identifie deux nouveaux territoires d'intérêt historique à Matane en lien avec le développement de villégiature dans la première moitié du 20^e siècle, en bordure de la rue de Matane-sur-Mer, et en lien avec l'essor du ski alpin durant la période de l'après-guerre, au centre de ski Mont-Castor.

Développement des compétences

En plus de ses mandats habituels en lien avec la tenue à jour des données sur le territoire et la production d'information cartographique, le service de l'aménagement et de l'urbanisme a procédé à des développements logiciels en traitement de l'image et s'est doté d'un drone en 2022. Le FRR a permis de libérer du personnel à des fins de formation. À terme, cette initiative permettra de renforcer la surveillance du territoire.

Aménagement de la forêt publique

Les Tables de gestion intégrée des ressources et du territoire (TGIRT) ont été mises en place afin d'assurer la prise en compte des intérêts et des préoccupations des personnes et des organismes concernés par les activités d'aménagement forestier ayant lieu en forêt publique. Les TLGIRT sont responsables de fixer des objectifs locaux d'aménagement durable des forêts en plus de convenir de mesures d'harmonisation des usages. Afin de faire valoir les besoins de sa population, la MRC s'implique dans les travaux de deux tables (Bas-Saint-Laurent et Gaspésie). Pour des raisons similaires, la MRC est également impliquée dans le comité consultatif régional de la réserve faunique de Matane. Elle s'intéresse tout particulièrement à la cohabitation des activités forestières, fauniques et récréatives ainsi qu'à l'accessibilité sécuritaire au territoire public. La MRC fait également de la veille dans le dossier des aires protégées, la protection du caribou de la Gaspésie et de la révision de l'encadrement de la villégiature sur le territoire public.

Plans régionaux des milieux humides et hydriques (PRMHH)

En complément à l'aide obtenu du ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), la participation du FRR a permis au service de l'aménagement et de l'urbanisme de consacrer d'importantes ressources à l'élaboration de son premier PRMHH, laquelle s'est amorcée en 2021.

Parmi les principales activités réalisées, la MRC a complété un portrait-diagnostic des enjeux affectant les milieux hydriques et humides de son territoire, lequel a pris en considération les impacts anticipés des changements climatiques. Par bassin versant, ce portrait-diagnostic a mené à la préparation de 17 fiches incluant une analyse basée sur les forces, faiblesses, opportunités et menaces. Cet exercice a bénéficié des données de Canards Illimités Canada pour la majorité du territoire privé de La Matanie. Ces données obtenues à la fin du printemps 2022 ont permis de réviser la délimitation des milieux humides d'intérêt sur la majeure partie du territoire privé de La Matanie.

Des consultations ont également été tenues avec divers groupes d'intérêt pour élaborer les engagements de conservation de la MRC. Ces engagements ont été élaborés en conciliant l'intérêt écologique des milieux hydriques et humides (services écologiques inclus) et des considérations socio-économiques, notamment en identifiant les pertes de milieux humides incontournables dans les secteurs à fort potentiel de développement. À la fin de 2022, la MRC a entrepris une phase de consultation devant lui permettre d'élaborer une stratégie de conservation et finaliser son PRMHH avant le 31 mars 2023.

Développement agricole

La MRC embauche depuis plusieurs années maintenant un conseiller en développement agricole afin de soutenir la croissance de ce secteur d'activités. En 2022, une somme de 44 281 \$ a été investi en masse salariale. En lien avec le marché public, la MRC a pris en charge son organisation, en remplacement des Saveurs de La Matanie, laquelle a bénéficié de l'appui du MAPAQ et du député de Matane–Matapédia. Le marché estival s'est tenu tous les samedis du 2 juillet au 17 septembre 2022, au Colisée Béton provincial de Matane, de 10h à 14h. Au total, 18 entreprises ont participé aux marchés publics durant la saison estivale, en majorité des producteurs-transformateurs de La Matanie accompagnés de quelques artisans. Quelques exposants hors-Matanie ont aussi participé aux marchés publics estivaux, ce qui a permis d'offrir une plus grande diversité de produits agroalimentaires à la population matanienne. Le marché estival a permis d'accueillir entre 9 et 13 exposants par samedi. Il n'a pas été possible de mesurer avec exactitude la fréquentation des marchés estivaux, mais celle-ci serait dans les alentours de 325 visiteurs par jour de marché. Le marché a généré des ventes d'environ 100 000 \$ pour les entreprises participantes. En cohérence avec ses objectifs de valorisation des entreprises agroalimentaires, la MRC a aussi fait imprimer des dépliants agrotouristiques pour un deuxième été consécutif.

En plus du marché public estival, la MRC a tenu une édition hivernale le samedi 10 décembre, aux Galeries du Vieux-Port, de 10h à 16h. Des artisans variés se sont joints aux producteurs-transformateurs de La Matanie en cette occasion spéciale, ce qui a permis d'atteindre un total de 23 exposants. Cette journée fut particulièrement appréciée tant des exposants que des visiteurs. Avec un achalandage d'environ 1200 personnes, ce marché a généré près de 30 000 \$ de revenus pour les exposants.

Grâce à l'appui financier du MAPAQ et de partenaires, le service de l'aménagement et de l'urbanisme a collaboré avec l'Institut de recherche en économie contemporaine (IREC) à la réalisation d'une étude de faisabilité visant l'implantation d'un incubateur en production animale sur son territoire. La contribution financière du FRR a permis de rendre disponibles des ressources pour suivre cette démarche.

En 2022, la MRC a également entrepris la réalisation de son premier Plan de développement de la zone agricole (PDZA). Les travaux ont surtout concerné la réalisation d'un bilan de la stratégie agricole de la MRC et d'un portrait de la zone agricole et du secteur bioalimentaire matanien. La réalisation du PDZA est soutenue par une aide du MAPAQ.

Enfin, soulignons l'implication financière de la MRC dans l'entente sectorielle bioalimentaire et dans diverses initiatives régionales (voir section 2.2). La MRC rend aussi disponible son expertise pour les travaux du comité technique chargé de l'analyse des dossiers d'aide financière soumis au Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent.

Collaborations scientifiques et innovations sociales

Malgré les contraintes en lien avec les déplacements internationaux, la MRC de La Matanie a continué son implication dans le cadre d'un projet de co-construction de scénarios d'Adaptation des territoires maritimes aux Risques Côtiers dans un contexte de changements climatiques en France et au Québec (ARICO). Celle-ci a permis à des professionnels de la MRC de participer à des ateliers, sondages et enquêtes avec des chercheurs, étudiants et des confrères européens. Par exemple, la MRC a collaboré à la tenue d'un forum ouvert à Sainte-Félicité. La MRC a également entrepris une démarche avec le Conseil régional de l'environnement pour l'organisation d'une activité de réflexion sur l'adaptation aux changements climatiques.

Patrimoine

Suite à l'adoption du projet de loi 69, le service de l'aménagement et de l'urbanisme a entamé des travaux afin de réfléchir à l'actualisation de son inventaire patrimonial. La MRC a également travaillé à l'élaboration de règlements visant à contrôler la démolition sur son territoire.

La MRC a développé un partenariat avec la ville de Matane et la Société d'histoire et de généalogie de Matane afin de mieux protéger et valoriser son patrimoine photographique. Cette collaboration se traduit par le développement d'un plan d'action pour mieux protéger et diffuser les photos, cartes postales et négatifs du Studio Victor-Sirois. Le travail du service de l'aménagement et de l'urbanisme inclut également une collaboration avec la ville de Matane, laquelle a obtenu du financement ministère de la Culture et des Communications pour l'embauche d'une ressource partagée dédiée au patrimoine immobilier. Un montant de 10 268 \$ est investi du FRR dans ce volet. Cette ressource s'est notamment impliquée dans les démarches de réflexion et d'analyse visant la requalification des lieux de culte en Matanie.

2.2 L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

Dans l'exercice de sa compétence en développement local et régional, la MRC de La Matanie a conclu des ententes afin de se concerter à l'échelle du Bas-Saint-Laurent avec les différentes MRC ainsi que différents partenaires de la société civile. Un montant de 20 997 \$ a été versé au Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent. Le CRD a notamment permis la signature d'ententes sectorielles lesquelles sont présentées ci-dessous.

Dans une volonté de mettre en place des mesures visant à améliorer et à accentuer la concertation et les actions favorisant le développement des arts et des lettres sur le territoire du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et des lettres du Québec, les huit (8) MRC du Bas-Saint-Laurent et les villes de La Pocatière, Matane, Rimouski, Rivière-du-Loup et Mont-Joli ont renouvelé la signature d'une entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité du Bas-Saint-Laurent pour les années 2019 à 2022. Pour l'année 2022, la MRC a investi 13 490 \$ dans cette entente.

Dans le but de soutenir financièrement les services de travail de rue présentement déployés dans les huit MRC du Bas-Saint-Laurent, le Collectif régional de développement du BSL, les Centres intégrés de santé et de services sociaux du BSL et les huit MRC ont signé une entente de partenariat pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2022. Cette entente a été bonifiée en 2022 et prévoit une contribution de 27 500 \$ de la MRC de La Matanie.

Afin de favoriser la concertation régionale, les MRC du Bas-Saint-Laurent, le Collectif régional de développement du BSL et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation ont convenu d'une entente spécifique pour permettre l'embauche d'une ressource dédiée pour la Table régionale des élus municipaux (TREM) du Bas-Saint-Laurent. Pour l'année 2021, une somme de 3 750 \$ a été engagée dans le volet 2.

L'innovation étant le principal moteur de compétitivité de nos entreprises, les MRC et villes du Bas-Saint-Laurent se sont unies afin de supporter financièrement l'entente sectorielle en innovation au Bas-Saint-Laurent 2020-2023. La MRC de La Matanie y participe, à l'instar des autres MRC, à la hauteur de 1 500 \$ pour l'année 2022.

Aussi, une somme de 29 724 \$ a été investie en vue de participer au Protocole de collaboration pour accroître l'efficacité et la concertation des MRC pour faire du Bas-Saint-Laurent une région plus attractive. Le détail des activités réalisées *via* cette entente se retrouve à la section 2.5.

Finalement, la MRC a prévu 6 775 \$ afin de participer financièrement à l'entente de gestion L'ARTERRE Bas-Saint-Laurent, un service de maillage axé sur l'accompagnement et le jumelage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires.

2.3 Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières

L'équipe de développement rural accompagne les municipalités dans la mise sur pied d'initiatives visant le partage de ressources humaines et/ou matérielles. Cette année, le Comité culturel de Saint-Ulric, le Centre socioculturel Le Jubé de Saint-Léandre, Le Brasier de Grosses-Roches et la Corporation de développement de St-Adelme se sont lancés dans l'organisation commune des *Journées de la Culture*. Motivés par un programme de financement dont la MRC était le fiduciaire (Les Rencontres Hydro-Québec), ces quatre organismes ont offert une programmation commune et complémentaire. Cette belle collaboration intermunicipale a attiré près de 700 personnes en trois jours. Les organisateurs ont déjà signifié leur intérêt pour la prochaine édition qui aura lieu à la fin de septembre 2023. Ce type de collaboration place également bien la table pour l'élaboration d'une première politique culturelle en Matanie (voir section 2.8).

À l'est du territoire, la mise en œuvre du projet d'une ressource partagée à titre de directeur (ice) adjoint (e) et greffier (ère)-trésorier (ère) a demandé un accompagnement important pour assurer la cohésion et la pleine collaboration des deux municipalités impliquées; Saint-Adelme et Grosses-Roches. L'expertise offerte permet de renforcer l'aspect collectif des projets, de cibler efficacement les besoins et les partenariats potentiels, d'assurer une mise en œuvre efficace et concertée et, finalement, de veiller au suivi et à la pérennité des projets.

La Table de concertation en développement rural (TCDR), réunissant les comités de développement locaux, s'est tenue au mois de mai dans le cadre de portes ouvertes à L'ALT Numérique sous le thème : *On sème une graine de numérique !* Sous la forme d'un 5 à 7, les membres des comités ont pu se familiariser à l'ère du numérique et y déceler les opportunités que peut offrir le numérique aux projets structurants de leur collectivité. Les rencontres de la TCDR visent à partager des expériences et à échanger de nouvelles idées. Cette rencontre d'information a laissé place à un atelier créatif où les membres ont pu intégrer le numérique à des projets concrets. Ce fût une rencontre inspirante qui a donné lieu à l'accompagnement de projets en numérique dans le milieu rural.

Aussi, depuis 2016, la Table en loisir de La Matanie est pilotée par une conseillère en développement rural et d'autres partenaires tels que Loisir et Sport Bas-St-Laurent, le CISSS-BSL et COSMOSS de La Matanie. Quelques collaborations entre municipalités sont issues de cette Table. Une initiative reconnue de la Table est la production et la distribution du *Ski s'passe en Matanie* (une version hiver et une version été) : une carte des sentiers, pistes de ski de fond et des patinoires à l'hiver et une carte des parcs et accès au fleuve en été pour permettre la découverte du territoire et favoriser l'activité physique. Cette année, une nouveauté s'est ajoutée à cet outil, soit un *Parcours de licornes*. À cet effet, des licornes colorées furent installées un peu partout sur le territoire en bordure de sentiers, de pistes de ski de fond ou d'une patinoire et chacune d'entre elles est associée à une histoire écrite par des jeunes de la collectivité. Ces histoires sont également accessibles *via* un code QR. Fortement apprécié, ce document a rejoint à la fois les familles mataniennes et les visiteurs. Le souci constant de s'adapter, d'innover et de répondre aux besoins a également motivé la Table en loisirs à évoluer cette année encore en ajoutant une petite touche technologique.

Enfin, la Table de concertation des aînés en Matanie (TCAM) est coordonnée par une conseillère en développement rural et les représentants de nombreux organismes partenaires. Cette Table a pour objectif de réunir les principaux acteurs et intervenants du milieu "aînés" de La Matanie. De cette concertation, plusieurs projets ont émergé au fil des ans. Durant la crise sanitaire, différentes initiatives ont dû être annulées ou reportées à plus tard. Avec l'arrivée des beaux jours, la TCAM a relancé l'organisation de la 3^e édition du Salon Aînés Actifs en Action qui aura finalement lieu en mai 2023. De plus, la TCAM a coordonné une importante rencontre avec la direction générale du CISSS-BSL afin de discuter de la perte importante de services de santé dans La Matanie et de l'augmentation marquée des responsabilités portées par les organismes communautaires locaux. Avant la fin de 2022, plusieurs suivis étaient faits auprès des partenaires, notamment la nomination d'un représentant du CISSS-BSL à la TCAM.

2.4 Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, incluant l'économie sociale et les coopératives, ainsi que la promotion de l'entrepreneuriat

Depuis la mise en opération des activités de Développement Économique Matanie (DEM) en mai 2021, nous pouvons maintenant compter sur une équipe complète et chevronnée pour bien desservir nos entrepreneurs. DEM collabore avec de multiples partenaires locaux, régionaux et nationaux pour dispenser un service-conseil adapté aux promoteurs selon leur secteur d'activités et la phase de développement de leur entreprise. L'entente entre DEM et la MRC prévoit un montant total de 465 000 \$ en provenance du FRR à investir dans le soutien en développement économique, touristique ainsi qu'à l'attractivité et recrutement de main-d'œuvre.

Parmi les activités réalisées par DEM en 2022, l'équipe est fière d'avoir accompagné 172 entreprises pour un total de 218 projets répartis sur l'ensemble du territoire de la MRC de La Matanie. Des projets soutenus financièrement grâce à la gestion des fonds FLI/FLS/PAE, la coordination de la mesure Soutien au travail autonome et le programme d'aide d'urgence aux PME (PAUPME) pour lesquels nous sommes déléguataires. Au total, ce sont 50 projets financés, incluant les dossiers PAUPME, pour un investissement représentant 691 550 \$ et des investissements totaux générés de 8 089 752 \$ en plus de créer 16 emplois et consolider 74 emplois. Certains promoteurs en démarrage ou repreneurs ont pu bénéficier du service de mentorat proposé par DEM. Le lancement de notre cellule, en mai 2022, a permis de créer cinq nouvelles dyades avec trois mentors.

En plus d'offrir un accompagnement et un soutien aux promoteurs, DEM a été proactif et a visité 65 entreprises pour présenter ses services, mieux connaître les différents écosystèmes, identifier les besoins en termes d'investissement et de support (formation, approvisionnement, équipement, ressources humaines, relève, expansion, marketing, transition numérique, etc.) et assurer le référencement et le maillage auprès d'organisations partenaires. Nous avons initié huit rencontres partenaires avec les institutions financières, firmes comptables, notaires et acteurs en développement économique de la région pour faire connaître l'équipe, les services et susciter la collaboration et le référencement de projets.

Responsable local, DEM poursuit son implication dans la promotion de l'entrepreneuriat grâce au défi OSEntreprendre. Nous avons identifié les candidats potentiels et aider les entreprises dans la préparation de leur dossier. DEM a accompagné deux lauréats jusqu'au gala national en 2022. Parmi les autres actions réalisées, notons l'importante contribution de DEM au développement d'une stratégie pour la présentation de candidatures au *Gala d'excellence* de la Chambre de commerce en 2022 ainsi que son implication dans le cadre de la semaine de l'entrepreneuriat avec une conférence s'adressant aux étudiants de l'école secondaire de Matane et l'accueil de deux stagiaires en administration et gestion de commerce à nos bureaux.

Parmi les aides financières accordées par DEM, grâce au FRR, à des entreprises et organismes locaux :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé (\$)
Duotech Construction	Rachat de l'entreprise	3 500 \$
Clinique d'hygiène dentaire Annie Dionne	Démarrage et commercialisation	3 500 \$
Destination Haute-Mer	Commercialisation	2 500 \$
9462-3386 Québec inc.	Rachat du Dépanneur Le Cristal	10 000 \$
CAMM Construction	Commercialisation	1 500 \$
Côté Mécanique	Expansion	5 000 \$
Sentier international des Appalaches	Consolidation	5 000 \$
Miss Café	Démarrage et commercialisation	3 500 \$
Arseno	Relève	10 000 \$
Papeterie Bloc Note - 9465-4480	Relève	5 500 \$
9468-9296 Québec inc. - Plato Bistro	Démarrage	1 500 \$
Scierie l'Ancêtre	Valorisation regroupée des co-produits du sciage du cèdre	1 250 \$
Auberge Bruine Océane	Commercialisation	1 500 \$
La Centrale Matanie	Consolidation	4 875 \$
Clinique physio bravo inc.	Démarrage	1 725 \$
Excavation HD	Démarrage	1 500 \$
Foodtruck La Petite Crevette	Démarrage / commercialisation	3 000 \$

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé (\$)
LIB Dépanneur	Démarrage / commercialisation	3 000 \$
Garage Réparations Jean-Nicolas inc.	Démarrage	3 000 \$
Épopée Gaspésienne	L'Épopée Gaspésienne	2 000 \$
Société d'action nationale	Matane en Lumière 2022	3 000 \$
Organisation Tournoi Matane	En septembre, La Matanie est hockey	3 000 \$
Le Brasier, événements culturels et participatifs	Grand Sacrifilm 2022	3 000 \$
Corporation de développement de Baie-des-Sables	Mandat CDRQ	500 \$
Vertige3	Film Gaspésie	1 750 \$
Corporation Lire la Mer	Histoire de promenade II	2 000 \$
Projet La Ruche	Campagne sociofinancement / démarrage	500 \$
Fondation Paul Pineault	Commercialisation	2 000 \$
Fondation québécoise d'éducation routière	La Grande Tournée en moto +	1 000 \$
Cégep de Matane	Rayonnez! L'événement propulsé par la relève touristique	1 000 \$
Club de Golf de Matane	Tournoi Omnium 2022	1 500 \$
Corporation de gestion récréotouristique de Matane	Programmation estivale au Barachois	800 \$
Café La Bougeotte	Implantation à la Place des Rochelais / commercialisation	500 \$
Fromagerie du Littoral	Fête Champêtre	500 \$
Sentier International des Appalaches	Festival plein air BSL	250 \$
Québec Maritime	Les Rendez-vous du Québec maritime 2022	1 500 \$

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé (\$)
ALT Numérique Desjardins	Projet Atelier.com	500 \$
Chambre de commerce région de Matane	Conférence François Lambert	1 000 \$
Club Optimiste de Matane	Opti-Neige 2023	1 000 \$
Le Brasier, événements culturels et participatifs	Percussionnistes du Dimanche 2022	500 \$
Le Brasier, événements culturels et participatifs	Club ukulélé	500 \$
Regroupement des artistes et artisans de la région de Matane	Marché de Noël 2022	500 \$
Montant accordé:		100 150 \$

2.5 Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes

Afin de répondre à ses engagements en matière d'attractivité et de recrutement de la main-d'œuvre, DEM a développé des alliances avec FIDEL et la MRC de La Matanie pour le volet marketing territorial. Une importante campagne de notoriété, essentiellement numérique, a été déployée afin de faire connaître les attributs et le positionnement de La Matanie en vue d'attirer de nouveaux travailleurs et touristes dans la région. Nous avons pu constater d'excellents résultats grâce à la qualité de nos créatifs et à notre plan média développé en collaboration avec une agence spécialisée. Les efforts concertés pour établir une stratégie commune et faire connaître la marque MatanieXP ont permis d'atteindre plus de 7 M de vues lors des deux vagues de diffusion de la campagne au printemps 2022. La MRC, quant à elle, a déployé une importante campagne d'attractivité visant la cible citoyenne en lançant onze portraits vidéos de citoyens inspirants du territoire. Cette campagne a été déployée à la fois sur les médias traditionnels (télévision, radio, journaux) et sur les médias sociaux. Trois lancements de marque ont été organisés dans les pôles centre (Matane), est (Saint-Adelme) et ouest (Saint-Ulric) du territoire sous forme de projections cinématographiques. La réalisation de cette campagne a été confiée à la firme Hula Hoop qui a coordonné celle-ci avec l'aide d'entreprises locales (ex : Mero Films pour la réalisation et le montage vidéo, Faiseux de Berlue pour les projections ou encore Ann Canuel pour la logistique des lancements locaux). Ces campagnes d'attractivité ont aussi culminé avec la mise en place d'un site web territorial intégré : mataniexp.com et d'une nouvelle page Facebook MatanieXP (fusion de J'aime La Matanie et Tourisme

Matane) gérés conjointement par DEM et la MRC. Pour la campagne citoyenne c'est un montant de 29 893 \$ investi via le FRR volet 2, en plus du FRR volet 1 et volet 4.

DEM participe également aux actions relatives en marketing territorial en contribuant à de nombreux comités locaux et régionaux afin de créer des alliances stratégiques et être à l'affût des enjeux territoriaux. En délégation bas-laurentienne, nous avons participé au Salon de l'immigration et de l'intégration au Québec et localement nous avons collaboré à l'accueil d'un séjour exploratoire avec Place aux Jeunes en juin 2022.

L'enjeu de la main-d'œuvre est sans aucun doute au cœur des préoccupations de nos entrepreneurs. À l'été 2022, DEM signait une entente de partenariat avec la Société de développement économique de Drummondville (SDED) pour permettre à nos entreprises de La Matanie de participer à des missions de recrutement à l'international et obtenir un accompagnement spécialisé grâce à une équipe chevronnée. Une trentaine de représentants d'entreprises ont assisté à une présentation de l'offre de services proposée par la SDED en collaboration avec DEM. Par la suite, une première mission, en virtuel, a été organisée en novembre et a permis à deux entreprises de recruter sur le marché de l'Amérique latine pour une possibilité de quinze emplois. Une deuxième mission en décembre, en mode présentiel, à Paris a donné l'occasion à cinq entreprises avec un potentiel de quinze emplois à combler sur le territoire de prospecter pour acquérir de nouveaux talents.

Par ailleurs, DEM a poursuivi le projet initié en 2021 « *Innovation Attractivité Matanie* » visant à uniformiser et à promouvoir les bonnes pratiques en ressources humaines et à outiller les gestionnaires en matière de recrutement et de rétention de la main-d'œuvre. Au total, ce sont 27 entreprises qui ont pu bénéficier d'un accompagnement personnalisé en 2022 avec du coaching offert directement en milieu de travail.

Finalement, la MRC a finalisé au début de l'année 2022 son tout premier plan d'actions territorial, collectif et concerté en attractivité, accueil, intégration et pleine participation des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles en Matanie. Par l'élaboration et l'adoption du plan d'actions, la MRC assume le leadership, précise son rôle et ses responsabilités, concrétise ses engagements et sème la base d'une vision collective de travaux concertés en matière d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes. C'est toutefois au Service d'accueil des nouveaux arrivants de La Matanie (SANAM) que reviendra le rôle clé de mettre en œuvre et déployer les actions nécessaires afin de favoriser l'enracinement des personnes immigrantes sur le territoire et de faire les arrimages nécessaires avec l'ensemble des partenaires déjà en place. La MRC a d'ailleurs conclu une entente sectorielle avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration pour les trois prochaines années ainsi qu'une autre entente financière de collaboration avec le Cégep de Matane, la SADC de la région de Matane, le Centre de services scolaires des Monts-et-Marées et la Ville de Matane pour soutenir la mise en place de ce plan d'actions. En 2022, la MRC a investi un montant de 26 400 \$ en provenance du FRR via cette entente en plus de contribuer directement en ressources humaines pour coordonner ce dossier.

2.6 Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC

Le soutien au développement rural sur le territoire de la MRC comprend des services d'accompagnement, de conseil, d'animation et de mobilisation du territoire. En plus d'offrir une aide technique aux municipalités rurales et comités locaux, les conseillères en développement rural entretiennent différents liens avec les organismes et institutions des secteurs sociocommunautaires, touristiques, de la santé et de l'éducation et participent à plusieurs tables de concertation qui traitent d'enjeux territoriaux. Parmi les dossiers de nature territoriale travaillés cette année, notons sans s'y limiter :

- Réalisation de projets structurants afin de répondre aux besoins identifiés des utilisateurs du territoire non organisé (TNO)-signalisation et ressource à l'accueil et à l'information;
- Réflexion autour de l'avenir des églises en Matanie. L'équipe de développement a organisé avec le service d'aménagement (patrimoine) une tournée de sensibilisation des municipalités (Les Méchins, Grosses-Roches, St-Adelme, St-René-de-Matane et Baie-des-Sables);
- Mise en place de J'explore Ma Matanie, concept adapté du Kamouraska visant à valoriser l'identité du territoire à travers du contenu pédagogique pour les jeunes du troisième cycle du primaire;
- Participation au projet télévisuel Entre Nous, piloté par la Ville de Matane et Nous.TV, visant à mettre de l'avant les aînés et leur bien-être au quotidien;
- Accompagnement du projet Ferme citoyenne de La Matanie;
- Dépôt au programme de financement Voisins Solidaires et obtention d'une aide financière de 110 000 \$ sur 2 ans pour stimuler la solidarité et les liens citoyens sur l'ensemble du territoire;
- Collaboration à la mise en place d'une plateforme de covoiturage bas-laurentienne avec une section spécifique à La Matanie;
- Élaboration d'un projet Signature Innovation (FRR volet 3) visant la réalisation d'un projet concret et innovateur ou d'un ensemble de projets ayant un fil conducteur qui contribueront à propulser la MRC comme étant avant-gardiste dans un domaine donné et/ou à mettre davantage en valeur ce qui la caractérise;
- Suivi du projet Bien vieillir chez soi au Bas-Saint-Laurent – projet d'Accompagnement en transport mis en place *via* le Centre d'Action bénévole de La Matanie;
- Collaboration avec Synergie Matanie pour la mise en place d'un projet de couturière mobile;
- Accompagnement de Vire-Vent Espace Famille de La Matanie pour assurer la consolidation de l'organisme.

Aussi, parmi les dossiers de nature locale travaillés cette année, notons sans s'y limiter :

- Accompagnement et soutien technique du Comité de sauvegarde du quai de Baie-des-Sables dans un projet de port de refuge;
- Accompagnement et aide technique pour le projet Café La Caisse à Baie-des-Sables, organisme officiellement enregistré depuis novembre 2020. Ouvert depuis juin 2022, ce lieu offre un service de restauration et un lieu de rassemblement;
- Accompagnement de citoyens et de la municipalité dans le projet d'élaboration de la première Politique Verte du territoire (Saint-Léandre);
- Recherche de financement et conseils au Centre socioculturel Le Jubé pour des projets visant la bonification des activités culturelles;
- Services-conseils pour le projet des Grands Jardins du 733, jardins collectifs regroupant 4 municipalités : Saint-Adelme, Saint-Jean-de-Cherbourg, Grosses-Roches et Sainte-Félicité;
- Recherche de financement pour la construction d'un centre multifonctionnel à Saint-René-de-Matane qui regroupera la bibliothèque municipale, le local des Fermières, le vestiaire de la patinoire et un local communautaire;
- Plusieurs projets de requalification d'église sont en réflexion sur le territoire (Saint-Léandre, Saint-René-de-Matane et Saint-Adelme) : accompagnement à la structuration, recherche d'informations et de financement;
- Accompagnement et recherche de financement avec le comité de développement de Saint-Adelme pour la réalisation d'un parc intergénérationnel;
- Accompagnement pour l'implantation d'un terrain de soccer et pour la rénovation de la cuisine communautaire à Sainte-Félicité,
- Accompagnement pour un projet d'améliorations locatives au Centre Borromée-Verreault à Les Méchins;
- Accompagnement dans la réalisation de plans de développement locaux : Saint-Adelme, Grosses-Roches, Saint-Ulric et Baie-des-Sables.

L'année 2022 a été marquée par deux activités de réflexions stratégiques pour l'équipe du développement territorial qui compte en tout cinq professionnelles (dont deux en lien avec le FRR volet 4). Ces activités de réflexions stratégiques ont permis à l'équipe de revoir sa mission, ses valeurs, ses rôles et sa contribution au sein de l'écosystème de développement matanien et ainsi poser les balises d'un cadre de référence permettant de mieux orienter ses actions.

En somme, la MRC, en collaboration avec ses partenaires, offre un soutien technique d'accompagnement des municipalités et des collectivités dans leur développement socioéconomique par l'animation du territoire, la connaissance et l'analyse du territoire et l'expertise technique. Aux montants engagés en aide financière par le FRR s'ajoutent les frais de la masse salariale du service de développement territorial au montant de 192 193 \$.

2.7 Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique

En 2022, Développement Économique Matanie a investi 353 829 \$ dans le développement, la promotion et l'accueil touristique sur le territoire. Au total, ce sont 44 entreprises touristiques pour 64 projets accompagnées dans plusieurs municipalités du territoire principalement en démarrage, événementiel et commercialisation. Des efforts importants sont consentis à développer et à structurer l'offre touristique. DEM a initié une réflexion entourant la planification stratégique touristique 2023-2027. Une consultation a été organisée avec les acteurs et partenaires du milieu afin d'identifier les enjeux prioritaires suivie d'une activité de réseautage propulsée par la relève touristique. Animé par une consultante externe, l'atelier de réflexion stratégique a réuni une quarantaine de représentants du milieu. L'engagement des acteurs à contribuer tous ensemble à l'essor du tourisme en Matanie est significatif. Un compte-rendu des discussions et échanges nous permet de bien cerner les principaux défis, orienter les stratégies, objectifs et moyens pour favoriser l'augmentation des retombées économiques touristiques et l'attractivité du territoire. Plusieurs idées et projets communs ont fait l'objet de consensus. Un comité aviseur a donc été formé afin de déterminer les éléments prioritaires du plan d'actions 2023-2027.

En complémentarité à la campagne de diffusion de la marque MatanieXP pour le volet tourisme, diverses actions de promotion touristique ont été réalisées notamment en collaboration avec Tourisme Gaspésie pour favoriser la rétention des visiteurs en Matanie, avec les magazines Espaces d'automne et Gaspésie Gourmande. Nous avons également saisi des opportunités de visibilité lors d'événements ou séjours de presse organisés sur notre territoire. Enfin, parmi nos outils de promotion, nous avons développé une nouvelle carte touristique de La Matanie, effectué une refonte du site web Tourisme Matane et maintenu une excellente fréquentation du site avec plus de 100 000 visites en 2022 et de plus en plus d'abonnés sur nos réseaux sociaux. DEM poursuit le travail en synergie avec ses partenaires pour bâtir la notoriété de la destination, prolonger la saison touristique, accentuer notre performance sur le web, valoriser les initiatives citoyennes qui viennent bonifier l'offre touristique et former nos ambassadeurs touristiques sur le territoire. À titre d'organisme délégué pour la gestion du Bureau d'accueil touristique, l'équipe formée de 6 employés saisonniers a accueilli plus de 13 000 visiteurs sur une période d'opération de 17 semaines de juin à septembre 2022. Le bureau d'accueil de Matane se positionne au deuxième rang sur seize dans les lieux d'accueil les plus achalandés en Gaspésie.

2.8 Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'énergie renouvelable, l'agriculture, la forêt et le tourisme

La MRC de La Matanie a identifié quelques créneaux d'excellence dans lesquels elle investit des efforts particuliers *via* le biais de contribution en ressources financières (voir les tableaux section 2.9), humaines et matérielles.

Pour ce qui est des secteurs maritimes et de l'énergie renouvelable, DEM a développé de nombreuses relations d'affaires avec ses partenaires et a maintenu des communications régulières avec Investissement Québec international. L'objectif est de faire connaître les attributs de la région pour attirer de nouvelles entreprises notamment dans la zone industrialo-portuaire de Matane et les environs. À cet effet, une présentation visuelle a été conçue et diffusée pour fins de prospection. Parmi les activités réalisées, notons le démarchage et l'accueil d'entreprises manufacturières visant une implantation potentielle dans la région. Une mission de prospection en Europe a d'ailleurs été coordonnée par DEM pour aller directement à leur rencontre. DEM a également joué un rôle-clé auprès du MÈI afin de valoriser le développement industriel sur le site de RockTenn menant à l'octroi d'une subvention de 10 M\$ pour la décontamination. Nous continuons de favoriser l'essor de nouveaux projets et avons accompagné l'entreprise STACE dans le dépôt d'un projet d'implantation d'un parc solaire sur un site d'enfouissement à Matane. Des initiatives structurantes se développent sur le territoire et DEM contribue activement aux efforts concertés pour en assurer la réalisation.

Quant au créneau touristique, outre les éléments mentionnés plus haut, un projet-pilote a été porté par DEM pour offrir un nouveau service d'accueil et d'information touristique à l'entrée du territoire non organisé (TNO) de Rivière-Bonjour. Opéré par un employé saisonnier sur une période de huit semaines, ce sont plus de 1 300 visiteurs qui ont été accueillis avec une forte proportion de la clientèle européenne. Notre implication au sein du comité TNO vise également à soutenir le développement d'activités touristiques et la cohabitation harmonieuse des différents usagers du territoire non organisé. DEM collabore avec ses partenaires dans plusieurs comités de travail afin de positionner la région dans ses créneaux d'excellence. Nous pouvons penser, entre autres, à notre participation à la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent au sein du comité agrotourisme et au comité consultatif régional de la réserve faunique de Matane pour l'identification des orientations stratégiques en matière de développement durable et touristique.

Pour ce qui est du créneau numérique, DEM a collaboré avec l'ALT Numérique Desjardins au projet Atelier.com pour offrir aux entrepreneurs des ateliers spécifiques dans le but de les aider à réaliser la transformation numérique de leur entreprise. Un dîner-conférence a été organisé durant lequel nous avons exploré certaines pistes pour intégrer l'intelligence artificielle dans la restauration, l'hôtellerie et le tourisme afin de lutter contre la pénurie de main-d'œuvre. Un atelier d'initiation aux projets numériques a également été offert par la MRC aux comités de développement locaux en collaboration avec l'ALT Numérique.

La MRC de La Matanie a conclu, au début de l'année 2022, une entente de développement culturel avec le ministère de la Culture et des Communications. Cette entente lui permet, pour une toute première fois, d'entamer le processus d'élaboration d'une politique culturelle territoriale. La première phase visant à dresser le portrait et la cartographie culturelle a débuté en novembre 2022 avec des contrats de services donnés au Laboratoire en innovation ouverte du Cégep de Rivière-du-Loup (Llio) ainsi qu'à Lucie Dumas consultante stratégique. Un comité de pilotage, composé d'une vingtaine de personnes issues de différents secteurs d'activités, viendra prendre connaissance de cette première phase et participer au processus dès le début de l'année 2023. Le lancement de la politique est prévu pour l'automne 2023. Aussi, la MRC soutient financièrement le secteur culturel *via* des ententes financières ou encore *via* sa politique en dons et commandites (voir section 2.9).

Finalement, le service d'aménagement de la MRC a poursuivi ses efforts de recherche de financement visant la construction d'un bâtiment à la Place des Rochelais pour recevoir de manière permanente le Marché public de La Matanie. Des démarches préparatoires en vue d'une demande de plan d'implantation et d'intégration architecturale à la ville de Matane, ont aussi été réalisées. Pour l'année 2022, c'est un montant de 11 044 \$ qui a été investi dans la poursuite des études préliminaires.

2.9 La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants

Développement social

La MRC soutient le développement social sur son territoire et ce, *via* divers projets et politiques structurants. Après le renouvellement de plusieurs démarches Municipalité Amie des Aînés (MADA) sur le territoire en 2021, la MRC a aussi mis à jour sa politique MADA. Une conseillère en développement a assuré l'animation du comité de pilotage, la mobilisation du milieu et a procédé à la coordination de l'ensemble des étapes qui ont permis d'identifier les enjeux et actions à mener pour répondre aux besoins des aînés. Le lancement de cette politique a été fait à la nouvelle résidence pour aînés L'Entre-Gens à St-Ulric en juin 2022.

La MRC a également procédé à la mise à jour interne de sa Politique familiale qui en était à sa dernière année de mise en œuvre. Avec la contribution des partenaires, un bilan a été effectué et a permis de constater l'atteinte de plusieurs objectifs du plan d'actions. Cela a aussi permis de constater de nombreux changements post-pandémie, notamment quant aux enjeux d'attractivité, de logement ou de sécurité alimentaire, et une attention particulière sera portée à ces enjeux en 2023. Un montant total de 10 946 \$ a été investi dans des projets permettant la réalisation du plan d'actions-famille et du plan d'actions-aînés de la MRC de La Matanie. Une somme de 4 000 \$ est également investie dans la promotion des activités de la semaine de relâche organisées par la ville de Matane.

Avec l'aide de son équipe en développement territorial et en mobilisant le milieu municipal, la MRC a pu obtenir une aide financière de 110 000 \$ sur deux ans en déposant une demande regroupée au programme Voisins Solidaires. Le projet qui se nomme *Expérience voisins solidaires* permet d'offrir aux citoyen-nés des lieux et des activités accessibles, intergénérationnelles, interculturelles et intermunicipales. Le projet représente la volonté des élus de contribuer à une bonne qualité de vie dans nos communautés après plus de deux ans de pandémie et vise à renforcer la solidarité territoriale. Dans le même ordre d'idées, la MRC soutient aussi la concertation COSMOSS de La Matanie et participe au projet Flambeaux/Éclaireurs.

Par ailleurs, dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité, la MRC a maintenu son accompagnement à la concertation, à titre de fiduciaire, mais aussi en soutenant la planification de la démarche et la coordination du comité de pilotage. L'équipe en développement territorial a participé aux chantiers *Logement*, *Transport* et *Sécurité alimentaire*, en plus de soutenir la mise en œuvre de certaines initiatives tels que : *Portes ouvertes sur le transport*, *Cartes de membres OBNL en transport collectif* et *Chargée de projet en autonomie alimentaire*. Au total, c'est plus de 16 projets territoriaux qui ont été financés jusqu'à maintenant via la démarche Alliance pour la solidarité en Matanie.

L'année 2022 a également permis l'aboutissement du Plan d'actions en agriculture urbaine qui fût officiellement lancé, en avril 2022, après plus d'un an et demi de travail de mobilisation. Plusieurs actions ont d'ailleurs été mises en branle simultanément à la démarche. Notamment, la *Grande Tournée des jardins communautaires* visant à offrir des ateliers en agriculture urbaine au grand public tout en permettant de faire connaître nos jardins communautaires, a été un franc succès depuis 2021 et est revenue en force pour sa deuxième édition en 2022. Également, l'organisation d'une *Journée d'échanges de plants* visant à promouvoir le projet Aspirants jardiniers mais aussi à démystifier les différentes initiatives en agriculture urbaine sur le territoire. A aussi été

soutenu, le projet de Ferme citoyenne qui a débuté ses activités au printemps 2022 et qui a bénéficié de l'aide et de l'accompagnement technique de la chargée de projet en autonomie alimentaire et d'une conseillère en développement territorial. La MRC a maintenu sa collaboration dans le projet *Fruits et Rang*s partagés via la concertation en saines habitudes de vie de COSMOSS de La Matanie. Le plan d'actions en agriculture urbaine, le chantier en sécurité alimentaire de l'Alliance pour la solidarité combiné au travail de la chargée de projet et à la collaboration des partenaires du milieu a permis l'essor de ce créneau d'activités sur le territoire en bâtissant un écosystème nourricier (Matanie nourricière). La MRC a d'ailleurs organisé, à la fin de l'année 2022, un forum visant à mettre la loupe sur l'insécurité alimentaire sur notre territoire (axe 5 du plan d'actions) en présentant des conférenciers invités et en invitant les partenaires de tous les secteurs à contribuer à l'essor d'un plan d'actions spécifique à la sécurité alimentaire. La MRC a investi 22 115 \$ provenant du FRR dans le plan d'actions en agriculture urbaine (ressources et projets).

Politique de soutien aux projets structurants (PSPS)

Pour encadrer la gestion du FRR, la MRC de La Matanie s'est dotée d'une *Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) pour améliorer les milieux de vie*, notamment dans les domaines social, communautaire, culturel, économique et environnemental. Plus précisément, la PSPS encadre les dépenses liées à une mesure destinée à soutenir les projets structurants. La PSPS a donc pour but de favoriser le développement des communautés pour qu'elles soient dynamiques en misant sur un développement durable susceptible d'améliorer la condition et la qualité de vie de la population.

Pour définir un cadre destiné aux projets structurants pouvant faire l'objet d'un financement par le FRR, la MRC de La Matanie a instauré les trois programmes suivants :

- 1) Le *Programme de développement des communautés – volets ententes sectorielles, mandats dédiés et collaborations spéciales*, lequel vise à faciliter la réalisation de projets structurants à différents égards;
- 2) Le *Programme de développement des communautés – volet local*, lequel comprend le support aux projets structurants locaux;
- 3) Le *Programme de soutien à la vitalité rurale*, lequel vise à favoriser la prise en charge de l'animation et de la mobilisation des communautés par les comités de développement locaux.

Une somme de 33 000 \$ est consacrée annuellement au *Programme de soutien à la vitalité rurale*. Ce montant est divisé également parmi les onze (11) comités de développement locaux présents sur le territoire leur permettant ainsi de réaliser des activités ou projets visant à mobiliser leur milieu.

Pour cette année, la MRC a engagé la somme de 124 270 \$ pour le soutien de projets structurants locaux.

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé*
Municipalité de Saint-Jean-de-Cherbourg	Remise en service de la Halte des Montagnes	4 550 \$
Municipalité de Saint-René-de-Matane	Afficheur de vitesse	11 000 \$
Club Les Amoureux de la motoneige	Installation de signalisation de zones cellulaires et protégeons nos cervidés (TNO)	11 000 \$
Comité de développement de Grosses-Roches	Les Grands jardins du 733 – équipement	4 500 \$
Corporation de développement de Saint-Léandre	Camping rustique sur les sentiers de la Grottes des fées, été 2022	10 505 \$
Groupe l'amitié de Saint-Adelme	Amélioration des locaux	4 000 \$
Club des 50 ans et plus de Grosses-Roches	Réfection de la toiture	1 500 \$
Comité de développement de Saint-Jean-de-Cherbourg	Grands jardins du 733	5 000 \$
Développement économique Matanie (DEM)	Ressource en tourisme à l'accueil John (TNO)	11 000 \$
Comité de développement de Saint-Adelme	Grands jardins 733	5 000 \$
L'Association du Lac du Portage	Carte thermique Lac du Portage	6 000 \$
Municipalité de Sainte-Paule	Création d'un nouveau site web	4 100 \$

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé*
Municipalité de Sainte-Paule	Aménagement d'une aire de détente et achat de matériel pour le jardin communautaire	2 500 \$
Municipalité de Les Méchins	Enseigne municipale	11 000 \$
Municipalité de Les Méchins	Parc Vue sur la mer	15 715 \$
Municipalité de Baie-des-Sables	Réfection des aires de jeux	11 000 \$
Municipalité de Sainte-Félicité	Amélioration des infrastructures communautaires	3 900 \$
Comité de développement de Saint-Adelme	Réfrigérateur pour le brunch des Voisins	2 000 \$
Montant accordé		124 270 \$

*Les décaissements finaux seront parfois effectués au cours de l'année 2023.

Que ce soit au niveau des créneaux d'excellence ou encore d'autres secteurs d'activités, la MRC soutient annuellement différents projets *via sa Politique en dons et commandites* ainsi que son *Programme de développement des communautés – volets ententes sectorielles, mandats dédiés et collaborations spéciales* :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
MRC de La Matanie	Service animation après-école (Maison des jeunes La Lucarne)	2 000 \$
Chambre de commerce de la région de Matane	Gala de l'excellence 2022	3 000 \$
Municipalité de Grosses-Roches	Fête de la Saint-Jean pour les enfants	500 \$
Concert'action Lac-des-Îles	Pamphlet magnétique	100 \$
Corporation de développement de Les Méchins	Animation du parc de la mer	500 \$

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Société d'action nationale de Matane	Fête nationale du Québec 2022	1 000 \$
Société Alzheimer du Bas-Saint-Laurent	Marche pour l'Alzheimer	250 \$
Centre d'action bénévole de La Matanie	Salon Aînés Actifs et en Action	1 000 \$
Chambre de commerce de la région de Matane	Conférence François Lambert	500 \$
Association des résidents des lacs Malfait et aux Canards	Panneaux de sensibilisation à la protection des lacs	500 \$
Fondation du Cégep de Matane	Navette-taxi Matane	7 500 \$
Carrefour jeunesse-emploi région de Matane	Place aux jeunes de La Matanie	5 000 \$
Comité organisateur de la 57 ^e Finale des Jeux du Québec Rimouski été 2023	Jeux du Québec 2023	5 000 \$
Café La Caisse	Tournoi de golf	200 \$
Municipalité de Baie-des-Sables	Spectacle Fête nationale	500 \$
CIBLES	Coordination d'une campagne d'information, de sensibilisation et d'éducation pour la réduction des déchets 2022	4 636 \$
MRC de La Matanie	COSMOSS 2022	25 000 \$
Co-Éco	Portrait des textiles	1 300 \$
MRC de La Matanie	Contribution de 10% au volet 4	264 714 \$
Fédération de l'UPA du Bas-Saint-Laurent	Participation au plan d'actions Santé psychologique agricole 2022 (travailleurs de rang)	2 000 \$
Société d'action nationale de Matane	Matane en lumières	3 000 \$
PHOS évènement	PHOS, évènement PHOTO+ART 2022	10 000 \$

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Le Brasier évènements culturels participatifs	Grand Sacrifilm 2022	5 000 \$
Municipalité de Sainte-Félicité	Sainte-Félicité et son histoire	500 \$
Fromagerie du littoral de Baie-des-Sables	La Fête champêtre	500 \$
L'ALT numérique	En mode numérique	1 000 \$
Le Brasier évènements culturels participatifs	Percussionniste du dimanche	500 \$
Arts3 sans domicile fixe	L'Arche de Zoé, volet IV	1 000 \$
Comité culturel de Saint-Ulric	Les Journées de la Culture	500 \$
OKAVI Découverte de l'Afrique	Mini festival africain	500 \$
Festival country de Matane	Jeudis country	500 \$
Le Brasier évènements culturels participatifs	Club de ukulélé de Matane	250 \$
AM'Art	Marché de Noël 2022	200 \$
Société d'histoire et de généalogie de Matane	Amélioration du site internet de la SHGM	5 000 \$
Éole en musique	Éole en musique 2022	10 000 \$
Saveurs du Bas-Saint-Laurent	Genévrier du BSL	500 \$
Biopierre	Noisetier	1 000 \$
Montant accordé		365 150 \$

3. Conclusion

La gestion du Fonds Régions et Ruralité (volet 2) permet à la MRC de La Matanie de contribuer au développement économique, touristique, culturel, sociocommunautaire et environnemental de son territoire par le financement de projets structurants. Elle met à la disposition des organismes, des entrepreneurs et entreprises du milieu des ressources humaines qui mettent à profit leur compétence et expertise dans l'accompagnement de projets. Elle participe à la mobilisation et à la prise en charge des communautés et soutient le développement durable du territoire.

L'année 2022 a été particulièrement riche en projets de toutes sortes, tant au niveau social, économique, culturel, touristique ou environnemental. Les efforts de mobilisation et de concertation du milieu portent fruits et l'émergence d'un réel regain de vitalité anime le territoire actuellement. Les différentes démarches de politiques et plans d'actions créent des synergies dans le milieu, développent et consolident des partenariats et alliances stratégiques permettant de mettre en commun les forces vives du milieu et de réaliser, par le fait même, des actions qu'il aurait été impossible de mener autrement que par la concertation. Toutefois, malgré cet élan, il apparaît encore évident que les défis demeurent grands : manque de logement, difficulté de recrutement de la main-d'œuvre ou encore poussée inflationniste qui impacte grandement les budgets municipaux. Les équipes de la MRC et de DEM devront maintenir la cadence pour aider le milieu à relever ces défis et à miser, encore davantage, sur la coopération et la collaboration intermunicipale.

Les services d'accompagnement devront encore une fois être flexibles, dynamiques, agiles et proactifs afin de bien soutenir nos municipalités et promoteurs dans leurs démarches. Nous souhaitons une année 2023 sous le signe de la relance économique et sociale avec des projets permettant de créer de la richesse collective sur notre territoire!