

Rapport d'activités Fonds de développement des territoires



1. Mise en contexte

Il est de la responsabilité de la MRC de La Matanie d'assurer la gestion du Fonds de développement des territoires (FDT) que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). À cet effet, l'entente relative au FDT intervenue entre le MAMH et la MRC de La Matanie indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire.

Ce rapport d'activités du FDT trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FDT de la MRC, et ce, entre le 1^{er} avril 2019 et le 31 mars 2020. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées. En conclusion, il fait état des retombées globales du FDT sur le territoire de la MRC au terme de la dernière année de l'entente relative au FDT.

2. Bilan des priorités d'intervention 2019-2020

Pour chaque année de mise en œuvre de l'entente, le Conseil de la MRC de La Matanie adopte les priorités d'intervention du Fonds de développement des territoires. Du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020, le FDT a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des neuf grandes priorités d'intervention suivantes :

1. La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
2. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
3. Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
4. Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale et les coopératives et la promotion de l'entrepreneuriat;
5. Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes;
6. Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC;
7. Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique;
8. Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'éolien, l'agriculture, la forêt et le tourisme;
9. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants :
 - pour améliorer ou offrir des milieux de vie sécuritaire et de qualité, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, agricole, économique, technologique, environnemental et de la mobilité de la population;
 - pour viser l'attraction et la rétention de la ressource humaine (nouveaux arrivants et natifs) et répondre aux enjeux du vieillissement de la population;
 - pour encourager l'implication sociale, la solidarité et l'inclusion sociale;
 - pour développer, diversifier et consolider l'économie du milieu;

- pour favoriser l'émergence d'une économie plus verte basée sur les principes des 3RV, de l'économie circulaire et contrer les changements climatiques et leurs impacts;
- pour faire connaître et exploiter de manière durable nos richesses naturelles;
- pour mettre en valeur nos paysages et notre patrimoine.

Les prochaines sections du rapport d'activités présentent ce qui a été réalisé au 31 mars 2020 pour chacune des priorités du FDT.

2.1 La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

a) Aménagement du territoire

Les activités en aménagement du territoire réalisées par la MRC ont été rendues possibles grâce à une contribution de 135 897 \$ du FDT. Les principales réalisations du service de l'aménagement et de l'urbanisme sont décrites ci-dessous.

Modification du schéma d'aménagement et de développement (SAD)

La *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme* (LAU) précise que toute MRC est tenue de maintenir en vigueur, en tout temps, un SAD. En 2019-2020, la MRC a travaillé à la réalisation d'un amendement pour mettre à jour ce document. L'adoption du projet de règlement a débuté en février. Cette modification a concerné une grande diversité d'objets dont les principaux sont :

- Mettre à jour le portrait des TPI, notamment en lien avec l'état de la forêt et leur gestion multiresources;
- Décrire les enjeux environnementaux, sociaux, culturels et économiques associés à la gestion des TPI et proposer des objectifs d'aménagement;
- Proposer de nouvelles affectations et revoir la compatibilité des usages sur les TPI;
- Inclure des actions spécifiques à la gestion des TPI;
- Mettre à jour le concept d'organisation spatiale pour tenir compte principalement des changements apportés à l'organisation municipale;

- Mettre à jour la liste des équipements récréatifs et culturels et des territoires d'intérêt;
- Mettre à jour les données sur les ententes intermunicipales;
- Modifier les limites des périmètres d'urbanisation des municipalités de Baie-des-Sables et de Saint-Ulric;
- Mettre à jour les données sur le réseau cyclable et les objectifs sur l'organisation des transports pour tenir compte des déplacements actifs;
- Créer une nouvelle affectation récréative dans la municipalité de Baie-des-Sables;
- Mettre à jour les objectifs et retirer les normes du document complémentaire relatives à la protection des sources municipales d'approvisionnement en eau potable afin de tenir compte de l'évolution des normes provinciales.

Vers un premier énoncé de vision stratégique (ÉVS)

La LAU précise également qu'une MRC doit maintenir en vigueur un ÉVS en lien avec les enjeux sociaux, économiques, environnementaux et culturels. Il s'agit de favoriser l'adhésion de la communauté à des cibles de développement qui intègrent le progrès social, la préservation de l'environnement, l'efficacité économique et le développement culturel. Après avoir débuté les travaux en 2018, la MRC a réalisé les consultations publiques sur son projet d'ÉVS au printemps 2019. L'adoption du document s'est effectuée en juin 2019. La MRC a aussi travaillé à l'élaboration de documents graphiques et numériques pour diffuser sa vision auprès de sa population.

Mise en valeur de la rivière Matane

Les professionnels de la MRC ont participé aux diverses rencontres de travail animées par les Ateliers Pierre Thibault pour doter la ville de Matane d'une vision directrice en matière d'architecture pour le secteur compris entre le barachois et le parc des Îles. Ils ont aussi contribué à la démarche réalisée avec le groupe GID pour réfléchir à la mise en valeur du saumon de l'Atlantique en lien avec la reconstruction prochaine du barrage Mathieu-D'Amours. Des rencontres et des analyses sur les terrains ont aussi été réalisées pour évaluer les potentiels de mise valeur du corridor de la rivière Matane du TNO au secteur situé en amont du parc des Îles de Matane.

Protection des milieux humides et hydriques

Le service de l'aménagement a participé à l'ensemble des rencontres de coordination, de formation et de réflexion concernant la mise en place de plans régionaux des milieux humides et hydriques (PRMHH). Une revue méthodologique a également été effectuée. Cette activité inclut des rencontres entre divers partenaires pour confier un mandat de délimitation cartographique et de caractérisation des milieux humides à Canards Illimités Canada pour l'ensemble des MRC du Bas-Saint-Laurent.

Sécurité civile

Le service de l'aménagement et de l'urbanisme a réalisé la révision complète du plan de sécurité civile du territoire non organisé (TNO) de Rivière-Bonjour. Par exemple, contrairement à la version précédente du plan, des itinéraires d'évacuation, des points de rassemblements et des centres de coordination et d'hébergement ont été inclus. De plus, le service a rédigé et coordonné la signature d'entente d'assistance mutuelle entre plusieurs municipalités de La Matanie.

Révision de la réglementation des TNO

Le service a complété la révision de la première génération des règlements d'urbanisme des TNO. En plus d'être concordants avec le SAD, les nouveaux règlements incluront la gestion du TNO aquatique et seront plus adaptés à la réalité du territoire forestier public. L'adoption des règlements révisés s'est effectuée au printemps 2019.

Développement de la géomatique

En partenariat avec la MRC de La Mitis, le service de l'aménagement s'est impliqué dans un projet visant à améliorer sa gestion des données géomatiques. Il s'agit d'en améliorer le processus de production, de validation et de référencement. Cette activité doit également permettre l'émergence d'un partenariat entre les deux MRC en uniformisant leur manière de travailler. Le Centre de géomatique du Québec a accompagné les deux MRC dans cette démarche en effectuant une enquête-diagnostic.

Développement agricole

Le service de l'aménagement et de l'urbanisme a coordonné le dépôt d'un projet au programme priorité bioalimentaire du MAPAQ afin de développer une filière de production ovine en Matanie. Il a aussi contribué à la mise à jour des données sur les fermes et autres actifs agricoles valorisables. Toujours avec le MAPAQ, il s'est impliqué dans la démarche régionale de mise à jour des données sur les terres agricoles dévalorisées (friches) et sur la caractérisation des bâtiments agricoles sous-valorisés. Autrement, la MRC s'est impliquée dans des dossiers municipaux et privés de développement soumis auprès de la CPTAQ (ex. Inclusion à Saint-René-de-Matane, exploitation du banc Durette).

Transport

Le service de l'aménagement a produit un mémoire dans le cadre d'une consultation sur le transport ferroviaire.

Un investissement, par le FDT, a été fait dans le transport collectif au montant de 25 000 \$. Le transport collectif connaît une croissance importante, à chaque année, qui s'est poursuivie en 2019 avec une augmentation de 60 % des déplacements sur l'ensemble du territoire, notamment grâce aux nouvelles mesures mises en place telles que la disponibilité du transport 7 jours sur 7 de 6 h 00 à 21 h 30. Un montant de 28 067,36 \$ a été consacré à l'implantation de trois premiers abribus sur le territoire de la Ville de Matane contribuant ainsi à améliorer le confort et l'expérience des usagers.

b) Développement territorial

Dans l'exercice de sa compétence en développement local et régional, la MRC de La Matanie a conclu des ententes afin de se concerter à l'échelle du Bas-Saint-Laurent avec les différentes MRC ainsi que différents partenaires de la société civile. Un montant de 20 997,50 \$ a été versé au Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent. Le CRD a notamment permis la signature d'ententes sectorielles lesquelles sont présentées à la section suivante.

2.2 L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

Dans une volonté de mettre en place des mesures visant à améliorer et à accentuer la concertation et les actions favorisant le développement des arts et des lettres sur le territoire du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et des lettres du Québec, les huit (8) MRC du Bas-Saint-Laurent et les villes de La Pocatière, Matane, Rimouski, Rivière-du-Loup et Mont-Joli ont renouvelé la signature d'une entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité du Bas-Saint-Laurent pour les années 2019 à 2022. Cette entente, prévoit une contribution financière de 13 200 \$ de la MRC de La Matanie.

Dans le but de soutenir financièrement les services de travail de rue présentement déployés dans les huit MRC du Bas-Saint-Laurent, pour la période du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2019, le Collectif régional de développement du BSL, les Centres intégrés de santé et de services sociaux du BSL et les huit MRC ont signé une entente de partenariat pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2021. Cette entente prévoit une contribution minimale de 25 000 \$/année de la MRC de La Matanie, et ce, jusqu'au 31 mars 2021.

Afin de développer l'entrepreneuriat social, les MRC du Bas-Saint-Laurent et le ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation ont convenu d'une entente spécifique pour supporter le travail du Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent. Pour l'année 2019-2020, une somme de 1 894 \$ a été engagée dans le FDT de la MRC de La Matanie.

Afin de supporter la commercialisation des produits bioalimentaires du Bas-Saint-Laurent, les MRC du Bas-Saint-Laurent, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et le Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent ont convenu d'une entente sectorielle. Un versement de 3 000 \$ a également été fait aux Saveurs du BSL.

Aussi, une somme de 25 000 \$ a été réservée en vue de participer au protocole de collaboration pour accroître l'efficacité et la concertation des MRC pour faire du Bas-Saint-Laurent une région plus attractive.

Finalement, la MRC a prévu 4 350 \$ afin de participer financièrement à l'entente de gestion L'ARTERRE Bas-Saint-Laurent, un service de maillage axé sur l'accompagnement et le jumelage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires.

2.3 Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières

L'équipe de développement rural accompagne les municipalités dans la mise sur pied d'initiatives visant le partage de ressources humaines et/ou matérielles. À l'est du territoire, les municipalités de Sainte-Félicité, Saint-Adelme, Saint-Jean-de-Cherbourg et Grosses-Roches ont souhaité poursuivre leur initiative en loisir intermunicipal malgré la fin du contrat de la coordonnatrice. La conseillère en développement rural accompagne le groupe dans le renforcement et la mise sur pied de projets ayant des retombées économiques pour le secteur. L'expertise offerte permet de maintenir actif le comité de suivi du projet, de procéder à une évaluation évolutive et de veiller à la pérennité de celui-ci.

L'équipe de développement rural a également soutenue l'émergence d'une collaboration pour le partage d'une ressource intermunicipale en loisir pour la municipalité de Baie-des-Sables et Métis-sur-Mer. L'embauche de la ressource s'est concrétisée au printemps 2019.

La Table de concertation en développement rural (TCDR) réunissant les comités de développement local continue également ses activités. Elle permet de partager, d'avoir une ouverture d'esprit et d'échanger de nouvelles idées. Au printemps 2019, la TCDR, avec le soutien des conseillères en développement rural, a organisé une activité de mobilisation sous le thème de la collaboration entre les comités de développement et les municipalités. La Table souhaitait s'alimenter de modèles inspirants en matière de collaboration et identifier, à travers ces présentations, quelles peuvent être les conditions gagnantes à mettre en place pour faciliter la collaboration entre les élus et les comités de développement. Par ailleurs, les comités de développement souhaitaient pouvoir s'identifier dans les présentations et être inspirés par des exemples concrets de municipalités ayant travaillé de manière proactive dans un projet structurant pour leur communauté. Cet évènement fût un succès avec la participation d'une cinquantaine de personnes et la présentation de deux conférences par la municipalité de Saint-Valérien et le Comité de développement de Marsoui. Le coût de l'activité a été de 1 108,38 \$.

Aussi, depuis 2016, la Table en loisir de La Matanie est pilotée par une conseillère en développement rural et d'autres partenaires tels que l'URLS, le CISSS-BSL et COSMOSS. Quelques collaborations entre municipalités sont issues de cette Table. La campagne de promotion d'activités hivernales « Ski s'passe en Matanie » a été de retour en 2020 pour une 3^e édition qui a encore connu un bon succès. Par ailleurs, la Table en loisir chapeaute l'activité « Rallye intermunicipal » visant à faire découvrir le territoire aux citoyens de La Matanie. En septembre 2019, la deuxième édition a permis à une centaine de citoyens de découvrir les trésors cachés des municipalités.

Les conseillères en développement rural sont disposées à soutenir les municipalités pour toute autre forme de partage.

2.4 Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale et les coopératives et la promotion de l'entrepreneuriat

Le service de développement économique offre des services-conseils aux promoteurs et aux entreprises de La Matanie. À cet effet, une aide professionnelle est apportée pour la rédaction d'un plan d'affaires et de prévisions financières. Le service collabore avec différents partenaires à la recherche de financement et à l'élaboration de montages financiers. Dans une vision de consolidation et de développement de projets sur le territoire, l'équipe économique gère une cellule de mentorat d'affaires et assure un suivi en entreprise. La promotion et la sensibilisation à l'entrepreneuriat sont au cœur des priorités du service. Voici quelques-unes des actions réalisées par la MRC au 31 mars 2020 :

- Organisation du 5 à 7 Rendez-vous (RDV) de l'économie sociale et remise de trois (3) nouvelles accréditations;
- Coordination de la mesure Soutien au travail autonome (programme de Services Québec);
- Gestion de la cellule de mentorat de La Matanie (membre du Réseau M);
- Responsable local du Défi OSEntreprendre (volet Création d'entreprise);
- 1^{er} RDV du développement en juin 2019;
- Cohorte Succès-Relève en collaboration avec le Centre de transfert d'entreprises du Québec (CTEQ).

De plus, la MRC a apporté un soutien financier et technique aux projets suivants :

Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet (\$)	Montant accordé (\$)
Coopérative de solidarité de Saint-Luc	Démarrage d'une coopérative	704 500 \$	7 500 \$
Et que ça danse! inc.	Stratégie marketing et médias sociaux	5 900 \$	2 000 \$
Coulombe armoires de cuisine inc. (Parco)	Développement de marchés aux États-Unis	13 500 \$	5 000 \$
Vertige3 – Tommy Ferlatte	Production de film promotionnel : Tour de la Gaspésie	320 000 \$	1 000 \$
Au Gré des Aînés	Relève de résidence pour personnes âgées	248 500 \$	2 500 \$
Solution Réno STL	Commercialisation : Web, médias sociaux, affichage	5 090 \$	2 000 \$
Boulangerie Toujours Dimanche	Affichage extérieur	30 750 \$	5 000 \$
Coopérative de solidarité Vertigo-Aventures	Projet de développement du Mont-Blanc	22 690 \$	4 538 \$
Les Fabrications Abris Plus	Relève d'entreprise	35 000 \$	2 000 \$
CAMM Construction d'Abris et de Micro-Maisons	Commercialisation : catalogue de produits et marketing (salon de l'habitation)	2 000 \$	1 000 \$
Bergerie Alexandre Murray	Stage en production ovine (filrière ovine de La Matanie)	31 500 \$	14 765 \$
Michel St-Pierre – KANO	Expertise professionnelle : développement de jeux axés sur le tourisme et le patrimoine	16 000 \$	2 000 \$
Destination Haute-Mer inc.	Commercialisation excursions en mer	56 000 \$	1 000 \$
Eweego Tech inc.	Expertise professionnelle : Visualisation de données (application mobile pour transport en commun)	5 500 \$	2 750 \$
Philippe Gendron et Fils inc.	Site web transactionnel (COVID-19)	7 170 \$	2 000 \$
Pirouette et Cie inc.	Site web transactionnel (COVID-19)	4 025 \$	2 000 \$
Hôtel Belle Plage inc.	Expertise professionnelle : Plan d'action pour COVID-19	5 000 \$	2 000 \$

Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet (\$)	Montant accordé (\$)
Éole en musique	Festival Éole en musique 2019	223 400 \$	1 000 \$
Éole en musique	Festival Éole en musique 2020	168 900 \$	10 000 \$
Comité de revitalisation centre-ville de Matane	Festin de rue 2020	45 000 \$	2 000 \$
Festival country western folk de Matane	Festival country 2019	60 000 \$	2 000 \$
Traversées de la Gaspésie	TDLG Automne 2019	251 786 \$	2 000 \$
D. Productions	Événement musical	4 180 \$	500 \$
FIDEL de La Matanie	Événement entrepreneurial : Conférence de Serge Beauchemin	6 000 \$	1 500 \$
Événements Hill Drag Gaspésie	Hill Drag 2020 à Matane	20 000 \$	500 \$
Corporation de développement de Sainte-Paule	Événement : Chasse aux faisans 2019	23 733 \$	500 \$
Coopérative de solidarité Vertigo-Aventures	Événement Elleski 2019	6 900 \$	500 \$
Regroupement des artistes et artisans de la région de Matane	Boutique de Noël 2019 au Phare	2 350 \$	500 \$
Club Optimiste de Matane	Opti-Neige (fête de l'hiver) 2020	29 500 \$	500 \$
Défi OSEnteprendre	Gala échelon local 2019	207 \$	207 \$
Club Les Amoureux de la motoneige de Matane	Méga Drag 2020	57 794 \$	2 000 \$
Okavi Découverte de l'Afrique	Festival africain (oct. 2020)	9 500 \$	500 \$
Les Saveurs de La Matanie	Marchés publics 2020	15 000 \$	500 \$
Montant accordé:			83 760 \$

Aux montants versés en aide financière aux entreprises, s'ajoute la masse salariale des conseillers aux entreprises et la direction au développement pour un montant de 191 518 \$.

2.5 Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes

En plus d'être fiduciaire et de participer activement à la mise en œuvre du Service d'accueil des nouveaux arrivants de La Matanie (SANAM), notamment en y investissant 26 400 \$ en 2019-2020, la MRC de La Matanie est partenaire dans la concertation et les actions entreprises pour développer l'attractivité du territoire. La MRC de La Matanie, via son service de développement, participe au Comité emploi, à la mise en place d'un service de recrutement de main-d'œuvre et à l'élaboration d'outils pouvant favoriser l'accueil et la rétention des nouveaux arrivants. Par ailleurs, en tant que partenaire socioéconomique impliqué dans son milieu, la MRC investit 4 350 \$ par an depuis trois ans dans Place aux jeunes région Matane.

2.6 Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC

Le soutien au développement rural sur le territoire de la MRC comprend des services d'accompagnement, de conseil, d'animation et de mobilisation du territoire. En plus, d'offrir une aide technique aux municipalités rurales et comités locaux, les conseillères en développement rural entretiennent différents liens avec les organismes et institutions des secteurs sociocommunautaires, touristiques, de la santé et de l'éducation et participent à plusieurs tables de concertation qui traitent d'enjeux territoriaux. Parmi les dossiers de nature territoriale travaillés cette année :

- Bilan du plan d'action MADA de la MRC de La Matanie et dépôt d'une demande au Secrétariat aux aînés pour sa mise à jour;
- Mise en place et coordination de la démarche Alliance pour la solidarité au Bas-Saint-Laurent 2017-2023 : consultation des citoyens, formation du comité de pilotage local, grande assemblée des partenaires et citoyens, priorisation des chantiers de travail, mise en place des chantiers et mobilisation continue des citoyens et partenaires;
- Suivi et évaluation du projet Expérience La Matanie avec le Cégep de Matane visant la rétention des étudiants;
- Appel à l'accréditation pour les OBNL et coopératives admissibles à devenir entreprises d'économie sociale;
- Organisation d'un Rendez-vous de l'économie sociale visant le réseautage et l'information;
- Participation à la refonte du projet Coopérative jeunesse de services en collaboration avec le Carrefour Jeunesse-Emploi région Matane;
- Relance d'une campagne d'embellissement;
- Participation à la planification stratégique du service de développement;

- Co-organisation et animation du 1^{er} RDV du développement de la MRC de La Matanie réunissant entreprises, organismes et partenaires socio-économiques;
- Accompagnement des friperies de La Matanie pour développer la concertation et la mise sur pied de projets collectifs.

Aussi, parmi les dossiers de nature locale travaillés cette année, notons :

- Accompagnement dans la recherche de financement pour la construction d'une résidence pour personnes âgées en légère perte d'autonomie à Saint-Ulric;
- Préparation d'un projet de salle multifonctionnelle à Les Méchins;
- Accompagnement à la mise en place du centre socioculturel Le Jubé à Saint-Léandre;
- Accompagnement et aide technique pour le projet de restauration/lieu de rassemblement La Caisse à Baie-des-Sables;
- Recherche de financement pour le maintien et le développement des infrastructures municipales à Saint-René-de-Matane;
- Recherche de financement pour la rénovation du centre communautaire de Saint-Adelme;
- Accompagnement d'un groupe promoteur pour la réalisation d'un parc intergénérationnel à Saint-Adelme;
- Mise sur pied d'un jardin communautaire à Sainte-Paule;
- Aide technique pour l'incorporation et la mise sur pied d'un nouvel organisme de loisirs à Saint-Jean-de-Cherbourg.

En somme, la MRC, en collaboration avec ses partenaires, offre un soutien technique d'accompagnement des municipalités et des collectivités dans leur développement socio-économique par l'animation du territoire, la connaissance et l'analyse du territoire et l'expertise technique. Aux montants engagés en aide financière, par le FDT, s'ajoutent les frais de la masse salariale du service de développement territorial au montant de 148 507 \$.

2.7 Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique

Au cours de l'année 2019-2020, la MRC de La Matanie a consacré 111 045 \$ via le FDT pour le développement et la promotion touristique. Parmi les nouveaux dossiers en cours pour l'année 2019-2020 :

- Débuter la démarche d'élaboration de la planification stratégique touristique 2019-2023;
- Embaucher une ressource en soutien à l'accueil et à la promotion touristique;

- Produire une exposition mettant en valeur le tourisme hivernal en Matanie dans les locaux rénovés du Phare de Matane;
- Participer au développement de l'offre de services sur la Réserve faunique de Matane;
- Participer à l'élaboration de tours historiques et gourmands sur le territoire de La Matanie dans le cadre du 90^e anniversaire du tour de la Gaspésie;
- Participer à la visibilité des festivités du 150^e anniversaire des municipalités de Baie-des-Sables et de Saint-Ulric;
- Assister à des représentations dans la démarche du plan architectural pour la valorisation du saumon de l'Atlantique dans le cadre de la reconstruction du barrage de Matane;
- Finaliser l'implantation du concept de signalisation et d'aménagement des accès au fleuve;
- Contribuer au développement et au déploiement de la campagne de promotion « Matane destination gourmande »;
- Collaborer à la stratégie d'attractivité et de rétention des nouveaux arrivants par la production d'images vidéo;
- Poursuivre le partenariat hivernal avec le CLD de la Haute-Gaspésie (Magazine Chic-Chocs);
- Organiser une activité de réseautage pour l'industrie touristique en Matanie : Le Rendez-vous d'affaires du tourisme;
- Organiser l'accueil et la tenue d'activités dans le cadre des événements hiver et automne de La Traversée de la Gaspésie (TDLG);
- Installer une signalisation numérique à l'Accueil John (entrée principale de la Réserve faunique de Matane) afin de sensibiliser les utilisateurs du TNO Rivière-Bonjour à la sécurité en forêt et montagne.

2.8 Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'éolien, l'agriculture, la forêt et le tourisme

À travers ses politiques d'investissement, la MRC de La Matanie a contribué au développement des créneaux d'excellence visés pour l'année 2019-2020 en soutenant les projets structurants. Ces projets se retrouvent dans la section suivante.

Les autres créneaux d'excellence ont tout de même été accompagnés de différentes façons, soit via d'autres fonds locaux ou par de l'accompagnement technique. Le créneau de l'agriculture est soutenu par un conseiller en développement agricole qui a notamment mis en place, en 2019, la première tournée gourmande afin de faire connaître davantage les produits de nos artisans et agriculteurs locaux. Une somme de 10 600 \$ pris à même le FDT a servi à soutenir ce service. Toujours pour ce créneau, la SADC de la région de Matane s'est vue remettre un montant de 2 500 \$ afin de financer un projet expérimental de la culture du noisetier.

2.9 La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants

Pour encadrer la gestion de son FDT, la MRC de La Matanie s'est dotée d'une *Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) pour améliorer les milieux de vie*, notamment dans les domaines social, communautaire, culturel, économique et environnemental. Plus précisément, la *PSPS* encadre les dépenses liées à une mesure destinée à soutenir les projets structurants.

Pour définir un cadre destiné aux projets structurants pouvant faire l'objet d'un financement par le FDT, la MRC de La Matanie a instauré les trois programmes suivants :

- 1) Le *Programme de développement des communautés – volets intermunicipal et territorial*, lequel comprend le support aux projets structurants territoriaux;
- 2) Le *Programme de développement des communautés – volet local*, lequel comprend le support aux projets structurants locaux;
- 3) Le *Programme de soutien à la vitalité rurale*, lequel vise à favoriser la prise en charge de l'animation et de la mobilisation des communautés par les comités de développement local.

Une somme de 30 000 \$ est consacrée annuellement au *Programme de soutien à la vitalité rurale*. Ce montant est divisé également parmi les dix (10) comités de développement locaux présents sur le territoire leur permettant ainsi de réaliser des activités ou projets visant à mobiliser leur milieu.

Pour cette année, la MRC a affecté la somme de 292 571,24 \$ pour le soutien de projets structurants locaux :

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX			
Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet	Montant accordé
Regroupement des organismes populaires de Saint-Léandre	Remplacement du système de son	2 860,32 \$	2 288,00 \$
Comité des loisirs-jeunes Les P'tits Léandre	Finalisation approvisionnement en eau	2 801,06 \$	2 200,00 \$
Comité culturel de Saint-Ulric	Captation par drone	12 596,78 \$	2 044,75 \$

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX			
Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet	Montant accordé
Corporation de développement local de Saint-Léandre	Les sentiers de la Grotte des fées, sécurité	8 959,31 \$	3 192,00 \$
Association du Lac du Portage	Implantation d'un corridor de bouées, phase 1	10 027,10 \$	4 775,00 \$
Ville de Matane	Piste cyclable phase 1	23 675,91 \$	6 400,00 \$
Centre sportif de Sainte-Félicité	Patinoire extérieure	8 557,90 \$	6 400,00 \$
Corporation de développement de Sainte-Félicité	Électrification du parc Isabelle-Boulay	9 800,00 \$	6 400,00 \$
Municipalité de Saint-Jean-de-Cherbourg	Parc intergénérationnel phase 2	25 000,00 \$	6 400,00 \$
Comité local de développement de la Rivière-Blanche	Affichage et interprétation	2 552,83 \$	2 000,00 \$
Cercle des Fermières de Saint-Ulric	Éliminer les sacs de plastique de la municipalité de Saint-Ulric	5 002,42 \$	3 200,00 \$
Municipalité de Saint-Adelme	Réaménagement du centre municipal	179 400,00 \$	6 400,00 \$
École Assomption de Baie-des-Sables	Revitalisation de la cour d'école et module de jeux	25 000,00 \$	6 400,00 \$
Municipalité de Saint-René-de-Matane	Améliorations des infrastructures d'accueil	16 027,00 \$	12 800,00 \$
Municipalité de Sainte-Paule	Jardin communautaire de Sainte-Paule	3 600,00 \$	1 625,00 \$
Municipalité de Les Méchins	Aménagement du parc Vue sur la mer	90 000,00 \$	15 715,00 \$
Ville de Matane	Développement économique par l'économie circulaire	100 000,00 \$	48 000,00 \$
Municipalité de Sainte-Félicité	Amélioration des équipements de loisir	12 500,00 \$	9 301,00 \$
Corporation des loisirs de Saint-Adelme	Parc intergénérationnel	15 000,00 \$	4 734,00 \$
Comité L'Entre Gens	Aide à la coordination du projet l'Entre Gens	28 318,00 \$	10 000,00 \$
Municipalité de Saint-Ulric	Aménagement du parc entrée ouest	20 000,00 \$	4 787,00 \$
Municipalité de Saint-René-de-Matane	Consolidation des services communautaires et de loisirs	11 115,00 \$	8 168,00 \$

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX			
Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet	Montant accordé
Municipalité de Saint-Léandre	Personne-ressource pour les organismes	15 000,00 \$	3 729,00 \$
La Caisse	La Caisse	150 000,00 \$	5 797,00 \$
Ville de Matane	Réalisation du parc Jean-Charles Forbes	361 500,00 \$	67 154,00 \$
Municipalité de Sainte-Paule	Aménagement de la bibliothèque municipale	4 050,00 \$	3 223,00 \$
Municipalité de Saint-Jean-de-Cherbourg	Amélioration de la patinoire et ajout d'équipements	12 000,00 \$	7 861,00 \$
Ville de Matane	Activité Effroyable Soirée	90 000,00 \$	20 000,00 \$
Municipalité de Grosses-Roches	Aménagement de deux parcs pour les familles	29 510,00 \$	11 577,49 \$
Montant accordé			292 571,24 \$

Pour cette année, la MRC a versée la somme de 171 000 \$ pour le soutien de projets structurants territoriaux, incluant les collaborations spéciales :

PROJETS STRUCTURANTS TERRITORIAUX			
Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet	Montant accordé
Club de Yacht de Matane	Agrandissement de la terrasse	37 364,88 \$	8 000 \$
Comité L'Entre Gens	Construction de la résidence l'Entre Gens à Saint-Ulric	4 577 819,00 \$	30 000 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Port d'attache culturel	10 311,00 \$	5 000 \$
Club Les Amoureux de la motoneige	Méga Drag de La Matanie en développement	23 018,86 \$	10 000 \$
Ville de Matane	Effroyable défilé 2.0_2019	76 545,00 \$	15 000 \$
Ville de Matane	Effroyable défilé 2.0_2020	90 000,00 \$	15 000 \$

PROJETS STRUCTURANTS TERRITORIAUX			
Promoteur	Titre du projet	Coût total du projet	Montant accordé
Ville de Matane	Travaux de réfection de la tour du Phare	199 808,06 \$	25 000 \$
FIDEL de La Matanie	FIDEL	311 000,00 \$	25 000 \$
Évènement PHOS	PHOS 2019 (7 ^e édition)	183 978,00 \$	15 000 \$
Sentier International des Appalaches (SIA-QC)	Développement local TNO	8 000,00 \$	8 000 \$
Comité de revitalisation du centre-ville de Matane	Espaces chauds au cœur	11 823,63 \$	2 000 \$
Club de vélo éolien de Matane	Mise aux normes fédérées des sentiers de vélo	18 750,00 \$	10 000 \$
Cégep de Matane	Expo urbaine	12 500,00 \$	3 000 \$
Montant accordé			171 000 \$

La *PSPS* a donc pour but de favoriser le développement des communautés pour qu'elles soient dynamiques en misant sur un développement durable susceptible d'améliorer la condition et la qualité de vie de la population.

Que ce soit au niveau des créneaux d'excellence ou d'autres secteurs spécifiques, vous trouverez, ci-bas, un tableau comprenant d'autres projets soutenus par l'équipe de la MRC :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
MRC de La Matanie	Planification stratégique du service de développement économique et territorial	6 600 \$
MRC de La Matanie	Étude des besoins Marché public	20 000 \$
MRC de La Matanie	Projet lanterne Bureau d'accueil touristique	25 000 \$
MRC de La Matanie	Reboisement spécial sur TPI	13 485 \$
MRC de La Matanie	Promotion de l'énoncé de vision stratégique	10 000 \$
MRC de La Matanie	Projet de recrutement et d'établissement durable	20 000 \$
MRC de La Matanie	Signalisation SÉPAQ et TNO	13 768 \$
MRC de La Matanie	Service animation après école (Maison des jeunes La Lucarne)	2 000 \$
MRC de La Matanie	COSMOSS	12 500 \$
	Montant total engagé :	123 353 \$

3. Conclusion

Ce quatrième bilan s'inscrit dans la continuité de ce qui a pu être implanté lors des années précédentes de l'entente. La MRC de La Matanie entend poursuivre sa vision d'un territoire où les partenaires du développement travaillent ensemble, de façon concertée, autant à l'échelle territoriale que locale, et où ceux-ci ont une vision commune affirmée du développement.

Pour l'année 2020-2021, la MRC de La Matanie effectuera la transition vers le nouveau Fonds Région et Ruralité qui se déclinera en plusieurs volets. Dans le contexte de la pandémie actuelle, le soutien offert aux entreprises locales, la promotion de l'achat local et des attraits distinctifs de notre territoire demeurent prioritaires de même que la solidarité et l'appui aux municipalités et organismes communautaires qui sont en première ligne pour desservir les citoyens touchés par la crise.

Ce rapport d'activités 2019-2020 du Fonds de développement des territoires (FDT) de La MRC de La Matanie a été présenté aux membres du Conseil et adopté lors de la séance du 19 août 2020.

Le document est disponible pour les citoyennes et citoyens par l'entremise du site Internet de la MRC (www.lamatanie.ca).