



2021

Rapport d'activités Fonds Régions et Ruralité volet 2



1. Mise en contexte

Voici le temps de dresser le bilan de la deuxième année de mise en œuvre de l'entente Fonds Régions et Ruralité – volet 2 et d'effectuer le compte-rendu des activités réalisées en regard des priorités d'intervention de la MRC, et ce, pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021. Ce rapport comprend également un bilan financier des sommes utilisées et des ententes signées avec des promoteurs de projets de notre territoire. Finalement, il fait état des retombées globales du FRR sur le territoire de la MRC au terme de l'année 2021.

2. Bilan des priorités d'intervention 2021

Pour chaque année de mise en œuvre de l'entente, le Conseil de la MRC de La Matanie adopte les priorités d'intervention du Fonds Régions et Ruralité. Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021, le FRR a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des neuf grandes priorités d'intervention suivantes :

1. La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
2. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
3. Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
4. Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale et les coopératives et la promotion de l'entrepreneuriat;
5. Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes;
6. Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC;
7. Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique;

8. Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'éolien, l'agriculture, la forêt et le tourisme;
9. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants :
 - pour améliorer ou offrir des milieux de vie sécuritaire et de qualité, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, agricole, économique, technologique, environnemental et de la mobilité de la population;
 - pour viser l'attraction et la rétention de la ressource humaine (nouveaux arrivants et natifs) et répondre aux enjeux du vieillissement de la population;
 - pour encourager l'implication sociale, la solidarité et l'inclusion sociale;
 - pour développer, diversifier et consolider l'économie du milieu;
 - pour favoriser l'émergence d'une économie plus verte basée sur les principes des 3RV, de l'économie circulaire et contrer les changements climatiques et leurs impacts;
 - pour faire connaître et exploiter de manière durable nos richesses naturelles;
 - pour mettre en valeur nos paysages et notre patrimoine.

Les prochaines sections du rapport d'activités présentent ce qui a été réalisé en 2021 pour chacune des priorités du FRR.

2.1 La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

Les activités en aménagement du territoire réalisées par la MRC ont été rendues possibles grâce à une contribution de 148 609 \$ du FRR. Les principales réalisations du service de l'aménagement et de l'urbanisme sont décrites ci-dessous.

Schéma d'aménagement et de développement (SAD)

La *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme* (LAU) précise que toute MRC est tenue de maintenir en vigueur, en tout temps, un SAD. En 2021, à l'instigation du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, la MRC a travaillé à l'élaboration du *Règlement 198-14-2021 amendant le schéma d'aménagement et de développement révisé de la MRC de La Matanie et le document complémentaire afin de se conformer au cadre normatif pour le contrôle de l'utilisation du sol dans les zones de contraintes relatives à l'érosion côtière et apporter diverses modifications*. En plus d'intégrer les cartes et les normes développées par le ministère de la Sécurité publique en lien avec l'érosion du fleuve Saint-Laurent, ce règlement propose une vision renouvelée de la gestion des usages sensibles pour des raisons de sécurité publique par l'intégration d'objectifs d'aménagement et de normes. Ce même règlement inclut également des modifications qui visent à :

- Introduire des objectifs d'aménagement et des modifications à la compatibilité des usages dans les affectations urbaines et industrielles en lien avec le développement de l'agriculture urbaine;
- Permettre les loisirs intérieurs à contraintes dans l'affectation industrielle;
- Modifier les dispositions relatives à l'implantation de certaines activités pour lesquelles une autorisation de la Commission de la protection du territoire agricole n'est pas requise.

La MRC devrait compléter l'adoption du règlement à l'hiver 2022.

Plans régionaux des milieux humides et hydriques (PRMHH)

Le service de l'aménagement a poursuivi son implication amorcée en 2020 dans les initiatives de concertation bas-laurentienne concernant la mise en place de premiers PRMHH. Celle-ci s'est traduite par la participation aux travaux d'un comité technique régional chargé d'adapter au contexte urbain et agricole la méthode d'évaluation des milieux humides développée par l'Agence régionale de mise en valeur de la forêt privée du Bas-Saint-Laurent. Le livrable de ce travail doit être complété en janvier 2022.

De plus, le FRR, en complément à l'aide financière du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, a permis de réaliser le travail d'élaboration du portrait-diagnostic des milieux humides présents dans La Matanie. Ce travail a aussi coïncidé avec de la coordination avec les territoires voisins et le début des travaux de consultation en ligne en raison du contexte pandémique.

Développement agricole et de l'agriculture urbaine

Pour une dernière année, en collaboration avec l'Institut de recherche en économie contemporaine (IREC), le service de l'aménagement et de l'urbanisme a poursuivi l'accompagnement du projet de la filière de production ovine, lequel a bénéficié d'une aide financière du programme priorité bioalimentaire du MAPAQ. Déjà en 2021, la MRC et l'IREC travaillent à la suite de ce projet en jetant les bases d'un projet d'incubateur en production ovine. Un montant de 48 758 \$ a été consacré au salaire du conseiller en développement agricole pour 2021.

D'autre part, le service de l'aménagement et de l'urbanisme a déployé en collaboration avec COSMOSS de La Matanie, un projet visant l'élaboration d'une politique et d'un plan d'action en agriculture urbaine. Ce projet est officiellement en cours, depuis l'automne 2020, et devrait se compléter à l'hiver 2022. Le service s'implique tout particulièrement dans le comité responsable d'émettre des lignes directrices en matière de réglementation municipale pour favoriser la pratique citoyenne de cette forme d'agriculture. En 2021, ce comité a permis de produire des lignes directrices pour la modification des règlements d'urbanisme des municipalités et des outils de sensibilisation concernant la garde de poules et d'abeilles ainsi que les jardins en façades. De la même manière, le service s'implique dans les chantiers de l'Alliance pour la solidarité, en lien avec les saines habitudes de vie (sécurité alimentaire). La MRC a investi 17 150 \$ provenant du FRR dans le plan d'action en agriculture urbaine (ressources et projets).

Collaborations scientifiques et innovations sociales

Malgré les contraintes en lien avec les déplacements internationaux, la MRC de La Matanie a continué, pour une deuxième année, son implication dans le cadre d'un projet de co-construction de scénarios d'Adaptation des territoires maritimes aux Risques Côtiers dans un contexte de changements climatiques en France et au Québec (ARICO). Celle-ci a permis à des professionnels de la MRC de participer à des ateliers avec des chercheurs et des confrères européens. À l'automne 2021, une délégation française a séjourné durant une semaine en Matanie afin de visiter les différentes municipalités côtières.

La MRC a aussi été impliquée dans une démarche d'innovation sociale portée par la région de la Gaspésie. Pilotée par le CIRADD, elle concerne la gestion de la tendance en essor du camping nomade (autonome ou *Vanlife*). Faisant suite à des débordements observés en 2020, la MRC s'est intégrée à un groupe d'innovation pour du travail en atelier visant à répertorier des solutions potentielles aux enjeux de cohabitation sur le territoire.

Développement de l'axe rivière Matane – bord de mer

Pour la MRC de La Matanie, la ville de Matane constitue un pôle de développement récréotouristique majeur à la confluence de la rivière Matane et du fleuve Saint-Laurent. Pour cette raison, les professionnels en aménagement de la MRC se sont impliqués dans divers projets (espaces de concertation) concernant l'élaboration d'un programme particulier d'urbanisme pour le centre-ville de Matane, le réaménagement du Vieux-Port et la reconstruction future du barrage Mathieu-D'Amours.

Patrimoine

La MRC a développé un partenariat avec la ville de Matane et la Société d'histoire et de généalogie de Matane afin de mieux protéger et valoriser son patrimoine photographique. Cette collaboration se traduit par le développement d'un plan d'action pour mieux protéger et diffuser les photos, cartes postales et négatifs du Studio Victor Sirois. Le travail du service de l'aménagement et de l'urbanisme inclut également une collaboration avec la ville de Matane, laquelle a obtenu du financement ministère de la Culture et des Communications, pour l'embauche d'une ressource partagée dédiée au patrimoine immobilier. Un montant de 6 263 \$ est investi du FRR dans ce volet.

2.2 L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

Dans l'exercice de sa compétence en développement local et régional, la MRC de La Matanie a conclu des ententes afin de se concerter à l'échelle du Bas-Saint-Laurent avec les différentes MRC ainsi que différents partenaires de la société civile. Un montant de 20 997 \$ a été versé au Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent. Le CRD a notamment permis la signature d'ententes sectorielles lesquelles sont présentées à la section suivante.

Dans une volonté de mettre en place des mesures visant à améliorer et à accentuer la concertation et les actions favorisant le développement des arts et des lettres sur le territoire du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et des lettres du Québec, les huit (8) MRC du Bas-Saint-Laurent et les villes de La Pocatière, Matane, Rimouski, Rivière-du-Loup et Mont-Joli ont renouvelé la signature d'une entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité du Bas-Saint-Laurent pour les années 2019 à 2022. Cette entente prévoit une contribution financière de 13 200 \$/année de la MRC de La Matanie.

Dans le but de soutenir financièrement les services de travail de rue présentement déployés dans les huit MRC du Bas-Saint-Laurent, le Collectif régional de développement du BSL, les Centres intégrés de santé et de services sociaux du BSL et les huit MRC ont signé une entente de partenariat pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2022. Cette entente prévoit une contribution minimale de 25 000 \$/année de la MRC de La Matanie.

Afin de favoriser la concertation régionale, les MRC du Bas-Saint-Laurent, le Collectif régional de développement du BSL et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation ont convenu d'une entente spécifique pour permettre l'embauche d'une ressource dédiée pour la Table régionale des élus municipaux (TREM) du Bas-Saint-Laurent. Pour l'année 2021, une somme de 1 250 \$ a été engagée dans le volet 2.

Afin de supporter la commercialisation des produits bioalimentaires du Bas-Saint-Laurent, les MRC du Bas-Saint-Laurent, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et le Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent ont convenu d'une entente sectorielle. Un versement de 3 000 \$ a également été fait aux Saveurs du Bas-Saint-Laurent.

L'innovation étant le principal moteur de compétitivité de nos entreprises, les MRC et villes du Bas-Saint-Laurent se sont unies afin de supporter financièrement l'entente sectorielle en innovation au Bas-Saint-Laurent 2020-2023. La MRC de La Matanie y participe, à l'instar des autres MRC, à la hauteur de 3 000 \$ pour l'année 2021.

Aussi, une somme de 40 193 \$ a été investie en vue de participer au Protocole de collaboration pour accroître l'efficacité et la concertation des MRC pour faire du Bas-Saint-Laurent une région plus attractive. Le détail des activités réalisées *via* cette entente se retrouve à la section 2.5.

Finalement, la MRC a prévu 4 575 \$ afin de participer financièrement à l'entente de gestion L'ARTERRE Bas-Saint-Laurent, un service de maillage axé sur l'accompagnement et le jumelage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires.

2.3 Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières

L'équipe de développement rural accompagne les municipalités dans la mise sur pied d'initiatives visant le partage de ressources humaines et/ou matérielles. Cette année, le comité culturel de Saint-Ulric et le Centre socioculturel Le Jubé de Saint-Léandre se sont lancés dans l'organisation commune des *Journées de la Culture*. Motivés par un programme de financement dont la MRC était le fiduciaire (Les Rencontres Hydro-Québec), ces deux organismes se sont portés volontaires pour initier une programmation commune, mais surtout complémentaire. L'accompagnement de la conseillère a aidé à placer les bases de cette belle collaboration intermunicipale. L'expérience positive se répétera sans doute en 2022.

À l'est du territoire, la mise en œuvre du projet des grands jardins du 733 a demandé un accompagnement important pour assurer la cohésion et la pleine collaboration des quatre comités de développement impliqués. L'expertise offerte permet de renforcer l'aspect collectif des projets, de cibler efficacement les besoins et les partenariats potentiels, d'assurer une mise en œuvre efficace et concertée et, finalement, de veiller au suivi et à la pérennité des projets.

La Table de concertation en développement rural (TCDR) réunissant les comités de développement locaux continue ses activités mais à un rythme ralenti. Les rencontres de la TCDR visent à partager des expériences et à échanger de nouvelles idées. Au printemps 2021, les membres de la TCDR, avec le soutien des conseillères en développement rural, se sont réunis en visioconférence sous forme de 5 à 7. Cette rencontre a permis de mettre la lumière sur trois initiatives inspirantes réalisées en Matanie : l'école de Saint-Léandre, l'écolo-parc de Saint-Adelme et la résidence L'Entre Gens de Saint-Ulric. Pour cette deuxième année bien particulière, une seule rencontre a été organisée et les conseillères sont demeurées attentives à l'émergence de besoins communs.

Aussi, depuis 2016, la Table en loisir de La Matanie est pilotée par une conseillère en développement rural et d'autres partenaires tels que Loisir et Sport Bas-St-Laurent, le CISSS-BSL et COSMOSS de La Matanie. Quelques collaborations entre municipalités sont issues de cette Table. Une initiative forte de la Table est la production et la distribution du *Ski s'passe en Matanie* : une carte des sentiers et des patinoires pour permettre la découverte du territoire et favoriser l'activité physique. Le contexte de la pandémie a motivé la Table en loisirs à adapter et produire une version estivale. Le *Ski s'passe en Matanie "version estivale"* a permis de faire la promotion des sentiers, parcs et accès aux bords de mer. Fortement apprécié, ce document a rejoint à la fois les familles mataniennes et les touristes de passage. Le souci constant de s'adapter, d'innover et de répondre aux besoins a également motivé la Table en loisirs à évoluer cette année encore. Pour chacune des éditions, la conseillère et les partenaires ont contribué à la récolte des informations, le montage du document et s'occupent de la diffusion efficace auprès des familles de La Matanie.

Enfin, la Table de concertation des aînés en Matanie (TCAM) est coordonnée par une conseillère en développement rural et les représentants de quelques organismes partenaires. Cette Table a pour objectif de réunir les principaux acteurs et intervenants du milieu "aînés" de La Matanie. De cette concertation, plusieurs projets ont émergé au fil des ans. La crise sanitaire a forcé l'adaptation et la résilience. Différentes initiatives ont dû être annulées ou reportées à plus tard (ex. la 3^e édition du Salon Aînés Actifs en Action a été annulée et un projet de déplacement actif a aussi été repoussé). Toutefois, la TCAM a piloté le projet Gratitude, qui a permis de mettre en lumière la reconnaissance des aînés envers les jeunes durant la pandémie. Enfin, toutes les rencontres de la dernière année se sont tenues par visioconférence.

En 2021, la MRC a poursuivi la coordination de la mise à jour des démarches Municipalité Amie Des Aînés (MADA) pour 5 municipalités. Une conseillère en développement assure l'animation du comité de pilotage de la démarche MADA-MRC. Elle voit également à la mobilisation et à l'ensemble des étapes qui permettront d'identifier les enjeux et actions à mener pour répondre aux besoins des aînés. Au début du mois de décembre, l'équipe de développement a réuni les différents organismes aînés pour une consultation qui permettra de finaliser le plan d'action. Deux des cinq municipalités ont effectué leur lancement à l'automne 2021 et les autres lancements des nouvelles versions sont prévues au printemps 2022. Un montant de 5 815 \$ a été investi en 2021 dans les projets et démarches MADA.

Dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité, en collaboration avec la Corporation de développement communautaire de la région de Matane (CDC), la MRC a contribué à la mise en place de l'initiative "courrier sourire", un projet d'échange de correspondance entre les citoyens et les personnes âgées *via* les bureaux municipaux et la Maison des familles de La Matanie. Plusieurs partenaires, dont la MRC, ont orchestré la distribution de denrées réconfort et documentation utile auprès des personnes âgées de toute La Matanie.

2.4 Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, incluant l'économie sociale et les coopératives, ainsi que la promotion de l'entrepreneuriat

En 2021, la MRC de La Matanie a délégué, à Développement Économique Matanie (DEM), le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale et les coopératives ainsi que la promotion de l'entrepreneuriat sur son territoire. Toutefois, le service de développement économique de la MRC a maintenu ses activités jusqu'en mai 2021 en offrant une aide professionnelle pour la rédaction d'un plan d'affaires et de prévisions financières.

Voici quelques-unes des actions réalisées en 2021 :

- Coordination de la mesure Soutien au travail autonome (programme de Services Québec);
- Gestion de la cellule de mentorat de La Matanie (membre du Réseau Mentorat);
- Responsable local du Défi OSEntreprendre (volet Création d'entreprise).

De plus, la MRC a apporté un soutien financier et technique aux projets suivants :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé (\$)
Les Bombes Créatives	Itinéraire marketing (expertise professionnelle)	5 000 \$
Les Jardins de Doris	Outils marketing	5 000 \$
Montant accordé:		10 000 \$

DEM a donc débuté ses activités le 4 mai 2021 en signant une entente de délégation de compétences avec la MRC à la hauteur de 465 000 \$ dans le volet 2 du FRR.

Outre la MRC de La Matanie, DEM collabore avec de multiples partenaires locaux, régionaux et nationaux pour dispenser un service-conseil adapté aux promoteurs et aux entrepreneurs selon leur secteur d'activités et la phase de développement de leur entreprise. Ces alliances stratégiques permettent d'avoir une vision holistique des enjeux, des sources de financement disponibles dont les promoteurs et les entrepreneurs de La Matanie peuvent bénéficier. DEM dispense de multiples services dont l'accompagnement technique, le service-conseil dans toutes les phases de développement de l'entreprise, des outils, du financement, la recherche de financement, le réseautage, le démarchage et la prospection, le support à la formation des entrepreneurs, la promotion de l'entrepreneuriat, et tout autre service relatif au soutien aux entreprises du territoire.

Parmi les activités réalisées par DEM durant le second semestre de 2021 nous dénotons :

- L'accompagnement et le soutien de 128 entreprises et/ou promoteurs;
- La gestion des fonds FLI/FLS/PAE;
- La coordination de la mesure Soutien au travail autonome;
- La collaboration avec Groupe Collegia pour le renforcement des capacités des entrepreneurs en comptabilité;
- Une campagne de promotion sur le web portant sur le mois de l'Économie sociale;
- La création d'outils pour les entrepreneurs (ex. : document de réflexion pour l'élaboration du plan d'affaires);
- L'identification de mentors pour la création de cellules de mentorat.

La pandémie et les restrictions sanitaires générant une situation critique pour plusieurs des entreprises de La Matanie, DEM a soutenu et a offert une aide technique aux entrepreneurs, notamment par la gestion et l'attribution d'un fonds d'aide d'urgence aux PME.

Parmi les aides financières accordés par DEM à des entreprises et organismes locaux :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé (\$)
Auto Tech	Acquisition relève	1 500 \$
Marie-Rose Café	Commercialisation	2 000 \$
Chic-Chocs Glacier	Implantation d'un kiosque saisonnier-glaces artisanales	1 000 \$
CFPRO	Gala annuel des finissants	2 000 \$
Club de golf de Matane	Tournoi Omnium 2021	1 500 \$
Éole en musique	Éole en musique 2021	5 000 \$
Chambre de commerce région de Matane	Campagne mes achats à quelques pas	1 250 \$
Centre de santé Nutrikin	Centre de santé Nutrikin	11 450 \$
Le Brasier, évènements culturels	Les percussionnistes du dimanche	500 \$
Les amis du Jardin de Doris	Pavillon/événement	1 000 \$
Les innovations Adaptiva inc.	Commercialisation Ras-Le Bol	2 000 \$
Les secrets de Lydia	Prospection et commercialisation	2 000 \$
Groupe Collegia	Formation en comptabilité pour les entreprises	1079,80 \$
Relais Saint-Adelme	Commercialisation	1 000 \$
Société d'action nationale de Matane	Matane en lumière	3 000 \$
Société de gestion de la rivière Matane	Visite virtuelle interactive des fosses de la rivière Matane	2 000 \$
Montant accordé:		38 280 \$

2.5 Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes

Lors de la signature de l'entente de délégation, la MRC a également confié, à DEM, le développement du marketing territorial et de l'attractivité du territoire. Ainsi, un des plus grands enjeux des entreprises actuellement est le recrutement, la rétention et l'intégration de la main-d'œuvre. Dans un tel contexte, DEM a développé, en collaboration avec ses partenaires (MRC de La Matanie, Pb Dimension RH, la SADC et Services Québec), un projet pilote intitulé Innovation Attractivité Matanie. Ce projet vise à uniformiser et à promouvoir les bonnes pratiques en ressources humaines et à consolider les efforts collectifs en embauche. Une consultante en gestion des ressources humaines a été embauchée et a réalisé un diagnostic des entreprises participantes, a dispensé de la formation, a accompagné de manière personnalisée les gestionnaires et a conçu une boîte d'outils destinée à la gestion des ressources humaines. Au total, ce sont 28 entreprises qui se sont inscrites. DEM participe également aux actions relatives au marketing territorial en participant à de nombreux comités afin de créer des alliances stratégiques et être à l'affût des enjeux territoriaux. De plus, DEM coordonne les activités de *MatanieXP* qui est une vaste campagne promotionnelle visant la main-d'œuvre et le tourisme.

De son côté, la MRC participe toujours activement au soutien du Service d'accueil des nouveaux arrivants de La Matanie (SANAM) qui est maintenant un OBNL indépendant doté de son propre conseil d'administration, notamment en y investissant 26 400 \$ en 2021. Par ailleurs, la MRC a entamé, en collaboration avec le SANAM, l'élaboration de son tout premier plan d'action territorial concerté en attractivité, accueil, intégration et pleine participation des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles en Matanie. Cette démarche mobilisatrice, accompagnée par les consultants de Communagir, vise à répondre aux besoins et défis spécifiques à notre territoire en matière d'accueil et d'enracinement des personnes immigrantes dans une perspective de développement durable et continu. Plusieurs intervenants et acteurs des milieux économique, social, culturel, municipal, communautaire et éducatif ainsi que des personnes immigrantes ont participé à une vaste consultation visant à identifier les besoins et défis des personnes immigrantes lors de leur installation et intégration en Matanie. Le dépôt du plan d'action est prévu pour février 2022.

La MRC s'implique également dans la démarche bas-laurentienne d'attractivité, notamment en participant de manière régulière en 2021 au comité directeur mandaté pour revoir l'image de marque de la région et décliner un nouveau plan d'action fédérateur pour la région.

Au cours de l'année 2021, la MRC a poursuivi l'élaboration d'une déclinaison citoyenne de l'image de marque *MatanieXP*. La cible "citoyens" consiste à travailler sur l'augmentation du sentiment de fierté et d'appartenance des mataniens au territoire pour valoriser et stimuler l'ouverture aux nouveaux arrivants, l'ancrage au territoire (établissement durable) et, indirectement, faire rayonner cette identité pour donner envie à des gens de l'extérieur de venir s'établir ici. Des jassettes citoyennes sur l'ensemble du territoire ont permis de sonder l'ADN des gens d'ici et de discuter des nombreuses fiertés et trésors cachés de notre territoire. Cette démarche a permis l'aboutissement d'une première campagne *Ici La Matanie* qui sera lancée au début du mois de juin 2022.

2.6 Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC

Le soutien au développement rural sur le territoire de la MRC comprend des services d'accompagnement, de conseil, d'animation et de mobilisation du territoire. En plus d'offrir une aide technique aux municipalités rurales et comités locaux, les conseillères en développement rural entretiennent différents liens avec les organismes et institutions des secteurs sociocommunautaires, touristiques, de la santé et de l'éducation et participent à plusieurs tables de concertation qui traitent d'enjeux territoriaux. Parmi les dossiers de nature territoriale travaillés cette année :

- Participation à la démarche Alliance pour la solidarité en Matanie : coordination du comité de pilotage, leadership des travaux des chantiers logement et transport, implication dans des projets concertés, etc.;
- Suivi des projets en cours dans la politique familiale de la MRC de La Matanie et mise en place de nouvelles initiatives telle qu'un projet de valorisation de la jeunesse par la réalisation de portraits de jeunes;
- Nouvelle accréditation d'entreprise en Économie sociale : Café La Caisse de Baie-des-Sables;
- Finalisation d'un plan de développement concerté du TNO Rivière-Bonjour et identification de projets structurants afin de répondre aux besoins identifiés des utilisateurs du territoire;
- Réflexion autour de l'avenir des Églises en Matanie. L'équipe de développement se questionne et évalue les besoins des milieux afin de prévoir un accompagnement adapté aux cours des prochaines années;
- Développement du projet Enseigner La Matanie, qui deviendra J'explore La Matanie, concept adapté du Kamouraska visant à valoriser l'identité du territoire à travers du contenu pédagogique pour les jeunes du troisième cycle du primaire;
- Participation financière (2 500 \$) et humaine au projet télévisuel Entre Nous, piloté par la Ville de Matane et Nous.TV, visant à mettre de l'avant les aînés et leur bien-être au quotidien.

Aussi, parmi les dossiers de nature locale travaillés cette année, notons sans s'y limiter :

- Accompagnement du conseil d'administration dans la réalisation des différentes étapes de certification en vue de l'ouverture de la résidence pour personnes âgées en légère perte d'autonomie, L'Entre Gens, à Saint-Ulric. Inauguration en septembre 2021;
- Accompagnement et soutien technique du Comité de sauvegarde du quai de Baie-des-Sables dans un projet de port de refuge;
- Accompagnement et aide technique pour le projet Café La Caisse à Baie-des-Sables, organisme officiellement enregistré depuis novembre 2020. L'ouverture de ce lieu visant un service de restauration et un lieu de rassemblement sociocommunautaire est prévue à l'été 2022;
- Accompagnement de citoyens pour le développement d'un projet d'éco-village dans la municipalité de Saint-Léandre;
- Soutien à la municipalité de Saint-Léandre dans les démarches visant la consultation citoyenne et l'identification des besoins pour un projet de nouveau centre communautaire;
- Accompagnement de la municipalité et de la corporation de développement de Saint-Léandre pour la mise sur pied d'un projet récréotouristique qui permettra l'ajout de chalets locatifs;
- Accompagnement du Comité culturel de Saint-Ulric pour l'élaboration d'une politique culturelle;
- Conseils et accompagnement pour la mise sur pied et la fondation du Comité de protection du Lac-des-îles;
- Recherche de financement et conseils au Centre socioculturel Le Jubé pour des projets visant la bonification des activités culturelles;
- Services-conseils pour le projet des Grands Jardins du 733, jardins collectifs regroupant 4 municipalités : Saint-Adelme, Saint-Jean-de-Cherbourg, Grosses-Roches et Sainte-Félicité;
- Accompagnement auprès de Synergie Matanie pour un projet de service de couture mobile dans les municipalités;
- Recherche de financement pour la construction d'un centre multifonctionnel à Saint-René-de-Matane qui regroupera la bibliothèque municipale, le local des Fermières, le vestiaire de la patinoire et un local communautaire;
- Plusieurs projets de requalification d'église sont en réflexion sur le territoire (Saint-Léandre, Saint-Ulric, Les Méchins et Saint-René-de-Matane) : accompagnement à la structuration, recherche d'informations et de financement;
- Accompagnement et recherche de financement avec le comité de développement de Saint-Adelme pour la réalisation d'un parc intergénérationnel;
- Accompagnement pour l'identification de potentiel de développement récréotouristique pour la municipalité de Saint-Jean-de-Cherbourg.

Un montant total de 10 981 \$ a été investi dans des projets permettant la réalisation du plan d'action famille et du plan d'action aînés de la MRC de La Matanie. Parmi ces projets, nommons : la Grande Tournée des jardins communautaires, le *Ski s'Passe en Matanie*, la Fête des récoltes, ou la Journée d'échanges de plants. Une somme de 4 000 \$ est également investie dans la promotion des activités de la semaine de relâche organisées par la ville de Matane.

En somme, la MRC, en collaboration avec ses partenaires, offre un soutien technique d'accompagnement des municipalités et des collectivités dans leur développement socioéconomique par l'animation du territoire, la connaissance et l'analyse du territoire et l'expertise technique. Aux montants engagés en aide financière par le FRR s'ajoutent les frais de la masse salariale du service de développement territorial au montant de 174 351 \$.

2.7 Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique

En 2021, Développement Économique Matanie a investi 216 136 \$ dans le développement, la promotion et l'accueil touristique sur le territoire. Des projets d'entreprises ont été accompagnés notamment dans la diversification de l'offre d'hébergement touristique et un soutien a été offert en commercialisation et marketing à plusieurs organisations. En cohérence avec la marque territoriale *MatanieXP*, DEM a consulté le milieu touristique afin de développer une stratégie de campagne promotionnelle ainsi qu'un plan de communication pour le tourisme d'agrément et d'affaires. Les investissements réalisés en 2021 ont servi à la production, au tournage et au montage des différents clips vidéo, chacun dédié à une expérience dépaysante, génératrice d'émotions et de sensations à vivre sur le territoire.

De nouvelles collaborations et partenariats avec Aventure Chasse Pêche, Destinations Plein Air et Au Québ ont également permis la création et la diffusion de contenu sur différentes plateformes pour la promotion touristique de la région. Les relations de presse et les actions marketing effectuées positionnent La Matanie comme une destination touristique 4 saisons et accentuent notre performance sur le web et les réseaux sociaux. DEM travaille également en synergie avec ses partenaires et a participé à un projet régional piloté par Tourisme Gaspésie pour le développement et le déploiement d'un outil technologique d'analyse de la disponibilité de l'offre d'hébergement. Enfin, une tournée régionale sur le thème de la main-d'œuvre issue de l'immigration a été organisée en collaboration avec le créneau accord récréotourisme de la Gaspésie et une campagne de valorisation des métiers en tourisme réalisée dans le cadre de notre participation au mois du tourisme gaspésien.

2.8 Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'éolien, l'agriculture, la forêt et le tourisme

À travers ses politiques d'investissement, la MRC de La Matanie a contribué au développement des créneaux d'excellence visés pour l'année 2021 en soutenant les projets structurants suivants :

Projets structurants Territoriaux		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
CDRIN	La mer numérique	10 000 \$
PHOS	Édition 2021	10 000 \$
Saveurs de La Matanie	Campagne de promotion 2021	7 500 \$
ARTS3	Mouvance 2021	5 000 \$
DEM	Innovation Attractivité	10 000 \$
Ville de Matane	Éclairage du Phare	10 000 \$
Montant accordé		52 500 \$

Par ailleurs, via sa Politique en dons et commandites, la MRC a accordé un montant de 19 500 \$ aux projets de nature culturelle, touristique et communautaire suivants :

Dons et commandites		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Le Café La Caisse	Campagne Une place à table	2 000 \$
Le Brasier, événements culturels	Grand Sacrifilm	2 500 \$
Société d'Action Nationale de Matane	Spectacle mobile de la St-Jean	1 000 \$
Organisation tournoi Matane	Tournoi 2021	2 000 \$
Festival Country de Matane	Jeudis country	1 000 \$
Comité des pompiers de BDS	Illuminons Baie-des-Sables	500 \$
SANAM	Salon de l'Immigration	1 600 \$
Le Brasier, événements culturels	Sketch Club	500 \$
Le Brasier, événements culturels	Percussionniste du dimanche	500 \$
Société d'Action Nationale de Matane	Matane en lumières	1 000 \$
Éole en musique	Éole 2021	5 000 \$
Café La Caisse	Tournoi de golf bénéfice	200 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Programmation Les Belles heures	450 \$
Vire Vent Espace Famille	Ateliers Noël	1 000 \$
CFPRO	Gala méritas	250 \$
Montant accordé		19 500 \$

En plus des actions décrites aux sections précédentes, la MRC a axé ses efforts sur la commercialisation des produits bioalimentaires en misant sur la vente à la ferme et le développement du marché public. En raison du contexte pandémique qui a conduit à la suspension des activités du marché public estival, un appui financier a été consenti aux Saveurs de La Matanie pour promouvoir leurs membres et encourager les résidents et visiteurs à se rendre à la ferme. En parallèle, en partenariat avec DEM, la MRC a réalisé un premier dépliant pour diffuser l'offre de tourisme gourmand sur son territoire. Réalisé en concertation avec

les Saveurs de La Matanie, cet outil inclut un plan de localisation et une description des entreprises. Devant le succès de cet outil auprès des consommateurs et des entreprises, il sera reconduit en 2022.

Concernant le marché public, la MRC a accepté d'en prendre en charge l'organisation. Cette volonté s'est traduite par la tenue d'un marché de Noël, le 11 décembre 2021, aux Galeries du Vieux-Port. Cette activité a regroupé 18 exposants et rejoint plus de 1000 personnes. Le bilan de l'activité étant positif, il est prévu qu'elle soit répétée en 2022 avec un horaire modifié. En plus de cet événement, la MRC a mené de fronts des activités de concertation auprès des Saveurs de La Matanie, du Comité centre-ville et de la ville de Matane pour le projet de relocalisation du marché public. Ce travail a permis d'élaborer un concept architectural pour la construction d'un bâtiment trois saisons à la Place des Rochelais. D'ailleurs, il s'agit d'un projet identifié dans le plan de relance économique conjoint de la ville de Matane et de la MRC. Grâce à de l'aide financière du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, la MRC a pu faire réaliser des plans et devis à l'hiver 2022 pour ce projet. La MRC a également été très active dans la recherche de financement pour la phase de construction du futur bâtiment du marché public.

Autres activités et projets de la MRC en matière bioalimentaire :

- a) La MRC s'implique dans le développement du potentiel acéricole sur les terres publiques intramunicipales, notamment en travaillant avec le Corporation de développement de Sainte-Paule.
- b) Soucieuse d'encourager la relève, la MRC a implanté un programme de stage en entreprises agricoles. Ce programme a permis d'autoriser deux projets dans le secteur ovin mais un seul s'est concrétisé avec Les Productions Aux Quatre Vents de Saint-Ulric. En raison de la création d'un programme fédéral visant le même objet, cette initiative ne sera pas reconduite en 2022.
- c) Ayant déjà accueilli une stagiaire qui a documenté les enjeux liés à la résilience des agriculteurs, la MRC s'implique financièrement auprès de l'organisme Au cœur des familles agricoles pour l'offre d'un service de travailleur de rang au Bas-Saint-Laurent.
- d) Pour susciter la requalification de terres dévalorisées, la MRC appuie la SADC de la région de Matane afin de développer la culture du noisetier au Bas-Saint-Laurent. Des parcelles témoins ont été implantées pour documenter cette culture dans l'ensemble des MRC de la région.
- e) La MRC s'implique dans les instances de concertation bas-laurentiennes en lien avec les enjeux relatifs à l'agrotourisme et le développement de l'agriculture biologique. Elle a aussi participé au développement d'une entente sectorielle bioalimentaire entre divers ministères, les MRC du Bas-Saint-Laurent, les Saveurs du Bas-Saint-Laurent, la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent et le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent.

À titre de gestionnaire territorial, la MRC de La Matanie est impliquée dans les travaux des tables de gestion intégrée des ressources et du territoire. Elle suit également les travaux conseil local de la réserve faunique de Matane. Responsable de l'aménagement forestier des terres publiques intramunicipales, elle s'implique dans les enjeux d'entretien du réseau routier d'accès aux ressources et de lutte à la tordeuse des bourgeons d'épinettes.

Pour son territoire non organisé (TNO) de Rivière-Bonjour, la MRC de La Matanie a mis en place une initiative pour favoriser la concertation entre les acteurs récréotouristiques et la réalisation d'actions en faveur de l'utilisation multiressources du territoire. Cette démarche s'est poursuivie en 2021 et a permis d'aboutir à un plan de développement du TNO et à la formation de plusieurs comités de travail devant de pencher sur des projets spécifiques tels que : l'image de marque et le positionnement stratégique du territoire, l'entretien du réseau routier ou encore la cohabitation des usagers et des activités récréotouristiques.

Quant à DEM, il a collaboré avec ses partenaires à la cartographie de la zone industrialo-portuaire de la ville de Matane afin de spatialiser, développer, démarcher et attirer des investisseurs ainsi qu'assurer une gestion optimale de cet espace névralgique pour l'économie de La Matanie. Une collaboration soutenue avec Investissement Québec international suscite l'implantation de nouvelles entreprises notamment dans le secteur industriel de Matane et les environs.

Parmi les initiatives structurantes, DEM a accompagné le groupe promoteur, Les Saveurs de La Matanie ainsi que la MRC, dans la mise en œuvre d'une stratégie marketing pour l'année 2021 et l'élaboration d'un plan d'affaires pour la relocalisation du marché public au Vieux-Port de Matane. Des efforts importants sont consentis à développer une offre touristique et gourmande à la Place de Rochelais au Vieux-Port de Matane. DEM a contribué à l'implantation de deux entreprises en 2021 dans ce secteur favorisant la création d'un pôle récréotouristique. La contribution de DEM au sein du comité TNO de la Rivière-Bonjour vise également à soutenir le développement d'activités touristiques et la cohabitation harmonieuse des différents usagers du territoire non-organisé. DEM participe au comité consultatif régional de la réserve faunique de Matane et aux orientations stratégiques en matière de développement durable et touristique. À cet effet, plusieurs rencontres et échanges entre la SÉPAQ et le SIA ont permis de favoriser la collaboration et le partenariat entre les deux organisations.

2.9 La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants

Pour encadrer la gestion du FRR, la MRC de La Matanie s'est dotée d'une *Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) pour améliorer les milieux de vie*, notamment dans les domaines social, communautaire, culturel, économique et environnemental. Plus précisément, la *PSPS* encadre les dépenses liées à une mesure destinée à soutenir les projets structurants. La *PSPS* a donc pour but de favoriser le développement des communautés pour qu'elles soient dynamiques en misant sur un développement durable susceptible d'améliorer la condition et la qualité de vie de la population.

Pour définir un cadre destiné aux projets structurants pouvant faire l'objet d'un financement par le FRR, la MRC de La Matanie a instauré les trois programmes suivants :

- 1) Le *Programme de développement des communautés – volets ententes sectorielles, mandats dédiés et collaborations spéciales*, lequel vise à faciliter la réalisation de projets structurants à différents égards;
- 2) Le *Programme de développement des communautés – volet local*, lequel comprend le support aux projets structurants locaux;
- 3) Le *Programme de soutien à la vitalité rurale*, lequel vise à favoriser la prise en charge de l'animation et de la mobilisation des communautés par les comités de développement locaux.

Une somme de 33 000 \$ est consacrée annuellement au *Programme de soutien à la vitalité rurale*. Ce montant est divisé également parmi les onze (11) comités de développement locaux présents sur le territoire leur permettant ainsi de réaliser des activités ou projets visant à mobiliser leur milieu.

Pour cette année, la MRC a affecté la somme de 67 589 \$ pour le soutien de projets structurants locaux.

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Comité de développement de Saint-Jean-de-Cherbourg	Grands jardins de la Collectivité 733	3 100 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Illustro et Évocation	3 729 \$
Municipalité de Saint-Ulric	Aménagement du parc entrée ouest Phase 2	11 000 \$
Comité de développement local de la Rivière-Blanche	Installation d'une colonne Morris au parc entrée ouest	7 000 \$
Jardin et Chiffonnière du Bonheur de Saint-Jean-de-Cherbourg	Des légumes...pour un avenir	1 850 \$
Loisirs Halte de Saint-Jean-de-Cherbourg	Démarrage du comité loisirs de la Halte	1 500 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Vendredis cinéma	2 440 \$
Municipalité de Sainte-Félicité	Modernisation de la cuisine communautaire	3 100 \$
Comité de loisirs Les P'tits Léandre	Gestion administrative du comité	1 870 \$
Ville de Matane	Ferme citoyenne de La Matanie	11 000 \$
Théâtre du Bedeau	Achat de meubles et d'équipement d'entreposage	6 000 \$
Comité de développement de Saint-Adelme	Lave-vaisselle commercial pour le Brunch des voisins	3 500 \$
Club des 50 ans et plus de Saint-Adelme	Frigo communautaire	1 500 \$
Municipalité de Sainte-Félicité	Jardin municipal et les Grands Jardins du 733	10 000 \$
Comité de développement de Grosses-Roches	Les Grands jardins du 733	5 000 \$
Montant accordé		67 589 \$

Que ce soit au niveau des créneaux d'excellence ou d'autres secteurs spécifiques, vous trouverez, ci-bas, un tableau comprenant d'autres projets soutenus par l'équipe de la MRC :

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
MRC de La Matanie	Service animation après école (Maison des jeunes La Lucarne)	2 000 \$
MRC de La Matanie	Développement et promotion transport collectif	80 000 \$
Original Studio	Vidéo sur la Gestion des matières organiques et des citoyens faisant du compostage	5 215 \$
Fédération de l'UPA du Bas-Saint-Laurent	Participation au plan d'action Santé psychologique agricole 2021 (travailleur de rang)	2 000 \$
CIBLES	Coordination d'une campagne d'information, de sensibilisation et d'éducation pour la réduction des déchets 2021	18 544 \$
MRC de La Matanie	COSMOSS 2021	20 000 \$
MRC de La Matanie	Contribution de 10% au volet 4	52 943 \$
	Montant total :	180 702 \$

3. Conclusion

La gestion du Fonds Régions et Ruralité (volet 2) permet à la MRC de La Matanie de contribuer au développement économique, touristique, culturel, sociocommunautaire et environnemental de son territoire par le financement de projets structurants. Elle met à la disposition des organismes, des entrepreneurs et entreprises du milieu des ressources humaines qui mettent à profit leur compétence et expertise dans l'accompagnement de projets. Elle participe à la mobilisation et à la prise en charge des communautés et soutien le développement durable du territoire.

Nous vivons depuis deux ans déjà une crise sanitaire sans précédent. Nos commerces locaux, nos municipalités et nos citoyens sont touchés de plein fouet par la pandémie. L'année 2021 en a été une d'adaptation et de revirements, pour tirer le plus possible profit des opportunités qui se sont présentées afin de relever les défis qui sont les nôtres au niveau démographique, économique, touristique, culturelle ou communautaire. Le territoire semble plus que jamais uni et rassemblé, dans un élan de solidarité, pour mettre de l'avant des créneaux uniques et particuliers à notre ADN, qui nous permettront de nous démarquer sur la scène régionale et nationale. Les partenaires socio-économiques font front commun et le FRR est plus que jamais un outil de développement fondamental à la vitalisation de nos communautés.

L'année 2022 promet, avec de tous nouveaux conseils municipaux élus en novembre 2021, d'être une année de renouveau et de revitalisation qui permettra de donner un élan aux planifications territoriales collectives et concertées tel que le plan d'action en immigration, le plan d'action en agriculture urbaine ou encore la nouvelle politique des aînés. Les services d'accompagnement de la MRC et de DEM devront encore une fois être flexibles, dynamiques, agiles et proactifs afin de bien soutenir nos municipalités et promoteurs dans leurs projets structurants.